

Deze Excel geeft een overzicht van de migratiekosten per scenario

Detail kosten

Detail kosten voor scenario Hergebruik	Hergebruik
Detail kosten voor scenario Nieuwe implementatie	Nieuwe implementatie
Detail kosten voor scenario Hybride	Hybride
Detail kosten voor de initiatiefase	Initiatiefase
Verklaring verschil scenario afhankelijke kosten	Verschil scenario afh. kosten

Tabellen

Totalen per scenario	Totalen per scenario
Totalen per jaar en per medewerkgroep per jaar	Totalen per jaar
Totalen per medewerkgroep	Totalen per medewerkgroep

Calculatie rates

Rates gebruikt voor de berekeningen	Calculatie rates
-------------------------------------	----------------------------------

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dlt dagen	Dlt Uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
DEF Voormalig ketenprojectleider GGO	Programma-management	Kosten backfill	Klankbordgroep	CLAS	02-11-2020	19-12-2025			1.340	10.720	0,1	1.072	€ 85.760		35	207	207	207	207	207	€ 2.766,45	€ 16.598,71	€ 16.598,71	€ 16.598,71	€ 16.598,71
DEF Voormalig ketenprojectleider Zee	Programma-management	Kosten backfill	Klankbordgroep	CZSK	02-11-2020	19-12-2025			1.340	10.720	0,1	1.072	€ 85.760		35	207	207	207	207	207	€ 2.766,45	€ 16.598,71	€ 16.598,71	€ 16.598,71	€ 16.598,71
SI Klankbordgroep	Programma-management	Kosten inhuur	Klankbordgroep	SI	02-11-2020	19-12-2025			1.340	10.720	0,0	0	€ -		0	0	0	0	0	0	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		DEF, SI, SAP	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440					0						€ -				
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		DEF	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440			€ -		0						€ -				
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		JVC M&F	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	9,0	12.960	€ -		12.960						€ -				
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		CLAS	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00				
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		CZSK	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00				
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		CLSK	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00				
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		KMAR	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00				
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		DOSCO	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00				
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		DMO	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00				
SI Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		SI	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440			€ -		0						€ -				
SAP DMP Consultant	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		SI	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	1,0	1.440	€ 180.000		1.440						€ 180.000,00				
SAP Foreign Trade Consultant	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		SI	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	1,0	1.440	€ 180.000,00		1.440						€ 180.000,00				
SAP EH&S Consultant	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		SI	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	1,0	1.440	€ 180.000		1.440						€ 180.000,00				
Voorbereiding Programma	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur	DEF, SI, SAP	02-11-2020	25-06-2021				170	1.360					0	0					€ -	€ -			
DEF Voorbereiding Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		DEF	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360			€ -		0	0					€ -	€ -			
DEF Project manager Hergebruik	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		JVC M&F	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	25,0	34.000	€ -		8.500	25.500					€ -	€ -			
Voorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		CLAS	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00			
Voorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		CLSK	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00			
Voorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		CZSK	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00			
Voorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		KMAR	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00			
Voorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		DMO	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00			
Voorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		DOSCO	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00			
SAP	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SAP	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360			€ -		0	0					€ -	€ -			
SAP	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SAP	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	7,5	10.200	€ 2.550.000		2.550	7.650					€ 637.500,00	€ 1.912.500,00			
SI Voorbereiding Programma	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360			€ -		0	0					€ -	€ -			
Scrum master / Team Lead SAP Finance	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	1,0	1.360	€ 170.000		340	1.020					€ 42.500,00	€ 127.500,00			
Scrum master / Team Lead SAP PM	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -			
Scrum master / Team Lead SAP SCM	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -			
Scrum master / Team Lead SAP D&S	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -			
Data lead	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	1,0	1.360	€ 170.000		340	1.020					€ 42.500,00	€ 127.500,00			
Scrum master / Team Lead SAP Analytics	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -			
Scrum master / Team Lead SAP DMP	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -			
GDPR consultant	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -			
Project Manager Hergebruik	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	1,0	1.360	€ 170.000		340	1.020					€ 42.500,00	€ 127.500,00			
Team lead security & Control	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -			
Data conversie expert	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -			
Hergebruik, enkel systeem	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600			€ -			0	0				€ -	€ -			
DEF Hergebruik	Hergebruik, enkel systeem	Kosten backfill		DEF	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600			€ -			0	0				€ -	€ -			
JVC M&F Consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		JVC M&F	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	8,0	12.800	€ -			8.533	4.267				€ -	€ -			
Hergebruik consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten backfill		CLAS	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	2,0	3.200	€ 256.000			2.133	1.067				€ 170.666,67	€ 85.333,33			
Hergebruik consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten backfill		CLSK	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	2,0	3.200	€ 256.000			2.133	1.067				€ 170.666,67	€ 85.333,33			
Hergebruik consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten backfill		CZSK	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	2,0	3.200	€ 256.000			2.133	1.067				€ 170.666,67	€ 85.333,33			
Hergebruik consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten backfill		KMAR	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	2,0	3.200	€ 256.000			2.133	1.067				€ 170.666,67	€ 85.333,33			
Hergebruik consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten backfill		DOSCO	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	2,0	3.200	€ 256.000			2.133	1.067				€ 170.666,67	€ 85.333,33			
Hergebruik consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten backfill		DMO	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	2,0	3.200	€ 256.000			2.133	1.067				€ 170.666,67	€ 85.333,33			
SAP HERGEBRUIK	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SAP	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600			€ -			0	0				€ -	€ -			
SAP	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SAP	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	4,0	6.400	€ 1.600.000			4.267	2.133				€ 1.066.666,67	€ 533.333,33			
SI Hergebruik	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600			€ -			0	0				€ -	€ -			
Data conversie expert	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	2,0	3.200	€ 400.000			2.133	1.067				€ 266.666,67	€ 133.333,33			
Data lead	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	1,0	1.600	€ 200.000			1.067	533				€ 133.333,33	€ 66.666,67			
Project Manager Hergebruik	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	1,0	1.600	€ 200.000			1.067	533				€ 133.333,33	€ 66.666,67			
SAP Authorisations Consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	1,0	1.600	€ 200.000			1.067	533				€ 133.333,33	€ 66.666,67			
SAP Basis Consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	2,0	3.200	€ 400.000			2.133	1.067				€ 266.666,67	€ 133.333,33			
SAP DFPS consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	1,0	1.600	€ 200.000			1.067	533				€ 133.333,33	€ 66.666,67			
SAP Finance consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	3,0	4.800	€ 600.000			3.200	1.600				€ 400.000,00	€ 200.000,00			
SAP HCM Consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	1,0	1.600	€ 200.000			1.067	533				€ 133.333,33	€ 66.666,67			
SAP PM Consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	1,0	1.600	€ 200.000			1.067	533				€ 133.333,33	€ 66.666,67			
SAP PP Consultant	Hergebruik, enkel systeem	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	01-04-2022			200	1.600	1,0	1.600	€ 200.000			1.067	533				€ 133.333				

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dlt dagen	Dlt Uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
SAP PLM Consultant	Optimalisaties / Innovaties S/4HANA	Kosten inhuur		SI	04-04-2022	19-12-2025		970	7.760	1,0	7.760	€ 970.000				1.411	2.116	2.116	2.116			€ 176.363,64	€ 264.545,45	€ 264.545,45	€ 264.545,45
SAP QM Consultant	Optimalisaties / Innovaties S/4HANA	Kosten inhuur		SI	04-04-2022	19-12-2025		970	7.760	1,0	7.760	€ 970.000				1.411	2.116	2.116	2.116			€ 176.363,64	€ 264.545,45	€ 264.545,45	€ 264.545,45
SAP PS Consultant	Optimalisaties / Innovaties S/4HANA	Kosten inhuur		SI	04-04-2022	19-12-2025		970	7.760	1,0	7.760	€ 970.000				1.411	2.116	2.116	2.116			€ 176.363,64	€ 264.545,45	€ 264.545,45	€ 264.545,45
SAP PSM Consultant	Optimalisaties / Innovaties S/4HANA	Kosten inhuur		SI	04-04-2022	19-12-2025		970	7.760	1,0	7.760	€ 970.000				1.411	2.116	2.116	2.116			€ 176.363,64	€ 264.545,45	€ 264.545,45	€ 264.545,45
Analytics	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520			€ -				0						€ -			
DEF Analytics	Analytics	Kosten backfill		DEF	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520			€ -				0						€ -			
DEF Fiori developer	Analytics	Kosten inhuur		JVC M&F	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520	3,0	4.560	€ -				4.560						€ -			
DEF SAP Analytics	Analytics	Kosten inhuur		JVC M&F	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520	3,0	4.560	€ -				4.560						€ -			
DEF SAP Finance Consultant	Analytics	Kosten backfill		DEF	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520		0	€ -				0						€ -			
DEF SAP SCM Consultant	Analytics	Kosten backfill		DEF	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520		0	€ -				0						€ -			
DEF Scrum master SAP Analytics	Analytics	Kosten inhuur		JVC M&F	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520	1,0	1.520	€ -				1.520						€ -			
DEF Scrum master Fiori developments & UX	Analytics	Kosten backfill		DEF	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520		0	€ -				0						€ -			
DEF UX Designer	Analytics	Kosten backfill		DEF	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520		0	€ -				0						€ -			
SI Analytics	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520			€ -				0						€ -			
Fiori Developer	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520	1,0	1.520	€ 190.000				1.520						€ 190.000,00			
SAP Analytics Consultant	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520	3,0	4.560	€ 570.000				4.560						€ 570.000,00			
SAP Finance consultant	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520	1,0	1.520	€ 190.000				1.520						€ 190.000,00			
SAP SCM Consultant	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520	1,0	1.520	€ 190.000				1.520						€ 190.000,00			
Scrum master / Team Lead SAP Analytics	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520	1,0	1.520	€ 190.000				1.520						€ 190.000,00			
Scrum master Fiori developments & UX	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520	1,0	1.520	€ 190.000				1.520						€ 190.000,00			
UX Designer	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022		190	1.520	1,0	1.520	€ 190.000				1.520						€ 190.000,00			
Voorbereiding D&S	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800			€ -				0						€ -			
DEF Voorbereiding	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		DEF	13-06-2022	28-10-2022		100	800			€ -				0						€ -			
	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		JVC M&F	13-06-2022	28-10-2022		100	800	3,0	2.400	€ -				2.400						€ -			
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		CLAS	13-06-2022	28-10-2022		100	800	2,0	1.600	€ 128.000				1.600						€ 128.000,00			
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		CLSK	13-06-2022	28-10-2022		100	800	2,0	1.600	€ 128.000				1.600						€ 128.000,00			
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		CZSK	13-06-2022	28-10-2022		100	800	2,0	1.600	€ 128.000				1.600						€ 128.000,00			
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		KMAR	13-06-2022	28-10-2022		100	800	2,0	1.600	€ 128.000				1.600						€ 128.000,00			
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		DOPS	13-06-2022	28-10-2022		100	800	2,0	1.600	€ 128.000				1.600						€ 128.000,00			
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		P-domein	13-06-2022	28-10-2022		100	800	1,0	800	€ -				800						€ -			
SAP Voorbereiding D&S	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SAP	13-06-2022	28-10-2022		100	800			€ -				0						€ -			
	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SAP	13-06-2022	28-10-2022		100	800	2,0	1.600	€ 400.000				1.600						€ 400.000,00			
SI Voorbereiding	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800			€ -				0						€ -			
SAP D&S Consultant	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800	1,0	800	€ 100.000				800						€ 100.000,00			
SAP SCM Consultant	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800	1,0	800	€ 100.000				800						€ 100.000,00			
Scrum master test team	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800		0	€ -				0						€ -			
Scrum master / Team lead Developments	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800		0	€ -				0						€ -			
Scrum master / Team Lead SAP Finance	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800		0	€ -				0						€ -			
Scrum master / Team Lead SAP PM	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800		0	€ -				0						€ -			
Scrum master / Team Lead SAP SCM	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800		0	€ -				0						€ -			
Scrum master / Team Lead SAP D&S	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800		0	€ -				0						€ -			
Data lead	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800	0,0	0	€ -				0						€ -			
SAP Basis Consultant	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800	0,0	0	€ -				0						€ -			
Project Manager D&S	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800	1,0	800	€ 100.000				800						€ 100.000,00			
Manager Hosting	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800	0,0	0	€ -				0						€ -			
D&S	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280			€ -				0	0					€ -	€ -		
DEF D&S	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280			€ -				0	0					€ -	€ -		
	D&S	Kosten inhuur		JVC M&F	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	5,0	11.400	€ -				1.629	9.771					€ -	€ -		
	D&S	Kosten backfill		CLAS	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	5,0	11.400	€ 912.000				1.629	9.771					€ 130.285,71	€ 781.714,29		
	D&S	Kosten backfill		CLSK	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	5,0	11.400	€ 912.000				1.629	9.771					€ 130.285,71	€ 781.714,29		
	D&S	Kosten backfill		CZSK	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	5,0	11.400	€ 912.000				1.629	9.771					€ 130.285,71	€ 781.714,29		
	D&S	Kosten backfill		KMAR	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	2,0	4.560	€ 364.800				651	3.909					€ 52.114,29	€ 312.685,71		
	D&S	Kosten backfill		DOPS	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	2,0	4.560	€ 364.800				651	3.909					€ 52.114,29	€ 312.685,71		
	D&S	Kosten backfill		P-domein	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ -				326	1.954					€ -	€ -		
	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	0,0	0	€ -				0	0					€ -	€ -		
SAP D&S	D&S	Kosten inhuur		SAP	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280			€ -				0	0					€ -	€ -		
	D&S	Kosten inhuur		SAP	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	2,0	4.560	€ 1.140.000				651	3.909					€ 162.857,14	€ 977.142,86		
	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	0,0	0	€ -				0	0					€ -	€ -		
	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	0,0	0	€ -				0	0					€ -	€ -		
	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	0,0	0	€ -				0	0					€ -	€ -		
SI D&S	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280			€ -				0	0					€ -	€ -		
Data lead	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954					€ 40.714,29	€ 244.285,71		
Data conversie expert	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	0,0	0	€ -				0	0					€ -	€ -		
DEF SAP D&S Consultant	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954					€ 40.714,29	€ 244.285,71		
Fiori Developer	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	2,0	4.560	€ 570.000				651	3.909					€ 81.428,57	€		

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dit dagen	Dit Uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
Scrum master / Team lead Developments	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Scrum master / Team Lead SAP D&S	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Scrum master / Team Lead SAP PM	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Scrum master / Team Lead SAP SCM	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Scrum master Fiori developments & UX	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Team lead security & Control	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Tester	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	4,0	9.120	€ 1.140.000				1.303	7.817				€ 162.857,14	€ 977.142,86			
UX Designer	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
WRICEF developer	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	4,0	9.120	€ 1.140.000				1.303	7.817				€ 162.857,14	€ 977.142,86			
Template warehouse en uitrol eerste depot	EWM		Template en depot 1	DEF, SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720			€ -			0	0				€ -	€ -				
DEF Template warehouse en uitrol 1e depot	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	DEF	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720			€ -			0	0				€ -	€ -				
	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	JVC M&F	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	10,0	17.200	€ -			6.880	10.320				€ 220.160,00	€ 330.240,00				
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	CLAS	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	4,0	6.880	€ 550.400				2.752	4.128				€ 220.160,00	€ 330.240,00			
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	CLSK	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	4,0	6.880	€ 550.400				2.752	4.128				€ 220.160,00	€ 330.240,00			
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	CZSK	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	4,0	6.880	€ 550.400				2.752	4.128				€ 220.160,00	€ 330.240,00			
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	KMAR	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	2,0	3.440	€ 275.200				1.376	2.064				€ 110.080,00	€ 165.120,00			
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	DOSCO	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	4,0	6.880	€ 550.400				2.752	4.128				€ 220.160,00	€ 330.240,00			
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	DMO	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	4,0	6.880	€ 550.400				2.752	4.128				€ 220.160,00	€ 330.240,00			
SAP EWM Template warehouse en uitrol 1e depot	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SAP	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720			€ -			0	0				€ -	€ -				
	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SAP	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	4,0	6.880	€ 1.720.000				2.752	4.128				€ 688.000,00	€ 1.032.000,00			
SI Template warehouse en uitrol 1e depot	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720			€ -			0	0				€ -	€ -				
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000				688	1.032				€ 86.000,00	€ 129.000,00			
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000				688	1.032				€ 86.000,00	€ 129.000,00			
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000				688	1.032				€ 86.000,00	€ 129.000,00			
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	0,5	860	€ 107.500				344	516				€ 43.000,00	€ 64.500,00			
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	0,5	860	€ 107.500				344	516				€ 43.000,00	€ 64.500,00			
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	3,0	5.160	€ 645.000				2.064	3.096				€ 258.000,00	€ 387.000,00			
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000				688	1.032				€ 86.000,00	€ 129.000,00			
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000				688	1.032				€ 86.000,00	€ 129.000,00			
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000				688	1.032				€ 86.000,00	€ 129.000,00			
Tester	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	0,5	860	€ 107.500				344	516				€ 43.000,00	€ 64.500,00			
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000				688	1.032				€ 86.000,00	€ 129.000,00			
Uitrol EWM depot 02	EWM		Depot 2	DEF, SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040			€ -				0						€ -			
DEF EWM Depot 02	EWM	Kosten backfill	Depot 2	DEF	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040			€ -				0						€ -			
	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	JVC M&F	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	5,0	5.200	€ -				5.200						€ -			
	EWM	Kosten backfill	Depot 2	CLAS	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	10,0	10.400	€ 832.000				10.400						€ 832.000,00			
SI EWM Depot 02	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040			€ -				0						€ -			
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040						€ 130.000,00			
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520						€ 65.000,00			
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	3,0	3.120	€ 390.000				3.120						€ 390.000,00			
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520						€ 65.000,00			
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040						€ 130.000,00			
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040						€ 130.000,00			
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040						€ 130.000,00			
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520						€ 65.000,00			
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040						€ 130.000,00			
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040						€ 130.000,00			
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040						€ 130.000,00			
Uitrol EWM depot 03	EWM		Depot 3	DEF, SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040			€ -				0						€ -			
DEF EWM Depot 03	EWM	Kosten backfill	Depot 3	DEF	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040			€ -				0						€ -			
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	JVC M&F	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	5,0	5.200	€ -				5.200						€ -			
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 3	CLSK	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	10,0	10.400	€ 832.000				10.400						€ 832.000,00			
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 3	DEF	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	0,0	0	€ -				0						€ -			
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 3	DEF	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	0,0	0	€ -				0						€ -			
SI EWM Depot 03	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040			€ -				0						€ -			
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040						€ 130.000,00			
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520						€ 65.000,00			
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	3,0	3.120	€ 390.000				3.120						€ 390.000,00			
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520						€ 65.000,00			
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040						€ 130.000,00			
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000			</										

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dlt dagen	Dlt Uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 4	DEF	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -			
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 4	DEF	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -			
SI EWM Depot 04	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040			€ -					0					€ -			
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	3,0	3.120	€ 390.000					3.120					€ 390.000,00			
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
Uitrol EWM Depot 05	EWM		Depot 5	DEF, SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040			€ -					0					€ -			
DEF EWM Depot 05	EWM	Kosten backfill	Depot 5	DEF	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040			€ -					0					€ -			
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	JVC M&F	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	5,0	5.200	€ -					5.200					€ -			
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 5	DOSCO	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	5,0	5.200	€ 416.000					5.200					€ 416.000,00			
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 5	DEF	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -			
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 5	DEF	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -			
SI EWM Depot 05	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040			€ -					0					€ -			
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	3,0	3.120	€ 390.000					3.120					€ 390.000,00			
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023		130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000					1.040					€ 130.000,00			
Uitrol EWM Depot 06	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040			€ -					0					€ -			
DEF EWM Depot 06	EWM	Kosten backfill	Depot 6	DEF	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040			€ -					0					€ -			
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	JVC M&F	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	2,5	2.600	€ -					2.600					€ -			
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 6	DMO	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	2,5	2.600	€ 208.000					2.600					€ 208.000,00			
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 6	DEF	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -			
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 6	DEF	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -			
SI EWM Depot 06	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040			€ -					0					€ -			
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00			
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	1,5	1.560	€ 195.000					1.560					€ 195.000,00			
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00			
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00			
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
Uitrol EWM Depot 07	EWM		Depot 7	DEF, SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040			€ -					0					€ -			
DEF EWM Depot 07	EWM	Kosten backfill	Depot 7	DEF	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040			€ -					0					€ -			
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	JVC M&F	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	2,5	2.600	€ -					2.600					€ -			
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 7	CLAS	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	2,5	2.600	€ 208.000					2.600					€ 208.000,00			
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 7	DEF	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -			
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 7	DEF	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -			
Def EWM Depot 07	EWM	Kosten backfill	Depot 7	DEF	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040			€ -					0					€ -			
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00			
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	1,5	1.560	€ 195.000					1.560					€ 195.000,00			
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00			
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00			
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00			
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023		130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.0			

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dlt dagen	Dlt Uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	JVC M&F	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	2,5	2.600	€ -						2.600						€ -	
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 8	CLSK	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	2,5	2.600	€ 208.000						2.600						€ 208.000,00	
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 8	DEF	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,0	0	€ -						0						€ -	
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 8	DEF	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,0	0	€ -						0						€ -	
SI EWM Depot 08	EWM	Kosten backfill	Depot 8	DEF	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040			€ -						0						€ -	
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,3	260	€ 32.500						260						€ 32.500,00	
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	1,5	1.560	€ 195.000						1.560						€ 195.000,00	
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,3	260	€ 32.500						260						€ 32.500,00	
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,3	260	€ 32.500						260						€ 32.500,00	
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
Uitrel EWM Depot 09	EWM		Depot 9	DEF, SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040			€ -						0						€ -	
DEF EWM Depot 09	EWM	Kosten backfill	Depot 9	DEF	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040			€ -						0						€ -	
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	JVC M&F	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	2,5	2.600	€ -						2.600						€ -	
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 9	CZSK	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	2,5	2.600	€ 208.000						2.600						€ 208.000,00	
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 9	DEF	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,0	0	€ -						0						€ -	
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 9	DEF	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,0	0	€ -						0						€ -	
SI EWM Depot 09	EWM	Kosten backfill	Depot 9	DEF	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040		0	€ -						0						€ -	
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,3	260	€ 32.500						260						€ 32.500,00	
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	1,5	1.560	€ 195.000						1.560						€ 195.000,00	
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,3	260	€ 32.500						260						€ 32.500,00	
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,3	260	€ 32.500						260						€ 32.500,00	
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
Uitrel EWM Depot 10	EWM		Depot 10	DEF, SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040			€ -						0						€ -	
DEF EWM Depot 10	EWM	Kosten backfill	Depot 10	DEF	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040			€ -						0						€ -	
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	JVC M&F	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	2,5	2.600	€ -						2.600						€ -	
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 10	CLAS	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	2,5	2.600	€ 208.000						2.600						€ 208.000,00	
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 10	DEF	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,0	0	€ -						0						€ -	
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 10	DEF	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,0	0	€ -						0						€ -	
SI EWM Depot 10	EWM	Kosten backfill	Depot 10	DEF	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040			€ -						0						€ -	
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,3	260	€ 32.500						260						€ 32.500,00	
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	1,5	1.560	€ 195.000						1.560						€ 195.000,00	
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,3	260	€ 32.500						260						€ 32.500,00	
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,3	260	€ 32.500						260						€ 32.500,00	
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
Uitrel EWM Depot 11	EWM		Depot 11	DEF, SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040			€ -						0						€ -	
DEF EWM Depot 11	EWM	Kosten backfill	Depot 11	DEF	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040			€ -						0						€ -	
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	JVC M&F	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	2,5	2.600	€ -						2.600						€ -	
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 11	CLSK	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	2,5	2.600	€ 208.000						2.600						€ 208.000,00	
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 11	DEF	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,0	0	€ -						0						€ -	
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 11	DEF	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,0	0	€ -						0						€ -	
SI EWM Depot 11	EWM	Kosten backfill	Depot 11	DEF	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040			€ -						0						€ -	
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,3	260	€ 32.500						260						€ 32.500,00	
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	1,5	1.560	€ 195.000						1.560						€ 195.000,00	
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,3	260	€ 32.500						260						€ 32.500,00	
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520						€ 65.000,00	
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024		130	1.040	0,5	520	€ 65.000						520							

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dit dagen	Dit Uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
Uitrei EWM Depot 12	EWM		Depot 12	DEF, SI	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040			€ -							0						€ -
DEF EWM Depot 12	EWM	Kosten backfill	Depot 12	DEF	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040			€ -							0						€ -
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	JVC M&F	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 12	CZSK	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 12	DEF	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 12	DEF	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
SI EWM Depot 12	EWM	Kosten backfill	Depot 12	DEF	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040			€ -							0						€ -
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025		130	1.040	0,0	0	€ -							0						€ -
Transportation Management	TM			DEF, SI	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760			€ -				0						€ -			
DEF Transportation management	TM	Kosten backfill		DEF	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760			€ -				0						€ -			
	TM	Kosten inhuur		JVC M&F	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	4,0	7.040	€ -				7.040						€ -			
	TM	Kosten backfill		CLAS	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	2,0	3.520	€ 281.600				3.520						€ 281.600,00			
	TM	Kosten backfill		CLSK	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	2,0	3.520	€ 281.600				3.520						€ 281.600,00			
	TM	Kosten backfill		CZSK	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	2,0	3.520	€ 281.600				3.520						€ 281.600,00			
	TM	Kosten backfill		KMAR	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	1,0	1.760	€ 140.800				1.760						€ 140.800,00			
	TM	Kosten backfill		DOSCO	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	2,0	3.520	€ 281.600				3.520						€ 281.600,00			
	TM	Kosten backfill		DMO	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	2,0	3.520	€ 281.600				3.520						€ 281.600,00			
SAP Transportation management	TM	Kosten inhuur		SAP	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760			€ -				0						€ -			
	TM	Kosten inhuur		SAP	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	2,0	3.520	€ 880.000				3.520						€ 880.000,00			
SI Transportation management	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760			€ -				0						€ -			
Project Manager TM	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	1,0	1.760	€ 220.000				1.760						€ 220.000,00			
SAP Authorisations Consultant	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	0,3	440	€ 55.000				440						€ 55.000,00			
SAP SCM Consultant	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	0,5	880	€ 110.000				880						€ 110.000,00			
SAP TM Consultant	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	3,0	5.280	€ 660.000				5.280						€ 660.000,00			
Scrum master / Team lead Developments	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	0,5	880	€ 110.000				880						€ 110.000,00			
Tester	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	1,0	1.760	€ 220.000				1.760						€ 220.000,00			
WRICEF developer	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022		220	1.760	0,5	880	€ 110.000				880						€ 110.000,00			
Projectkosten	Overige kosten	Projectkosten		DEF								€ 1.000.000								100.000	200.000	200.000	200.000	200.000	100.000
Huisvestingskosten	Overige kosten	Projectkosten		DEF								€ 5.000.000									1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Licentiekosten	Overige kosten	Projectkosten		DEF								€ 17.500.000									17.500.000				
Opleidingskosten	Overige kosten	Projectkosten		DEF								€ 2.500.000								50.000	500.000	500.000	500.000	500.000	450.000
IV Middelen	Overige kosten	Projectkosten		DEF								€ 5.000.000									1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Totale kosten												€ 200.906.620		47.936	241.644	492.020	507.755	374.664	329.944	€ 2.960.030	€ 41.562.818	€ 45.421.987	€ 46.891.509	€ 34.021.138	€ 30.049.138

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dlt dagen	Dlt Uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025	
DEF Voormalig ketenprojectleider GGO	Programma-management	Kosten backfill	Klankbordgroep	CLAS	02-11-2020	19-12-2025			1.340	10.720	0,1	1.072	€ 85.760		35	207	207	207	207	207	€ 2.766,45	€ 16.598,71	€ 16.598,71	€ 16.598,71	€ 16.598,71	
DEF Voormalig ketenprojectleider Zee	Programma-management	Kosten backfill	Klankbordgroep	CZSK	02-11-2020	19-12-2025			1.340	10.720	0,1	1.072	€ 85.760		35	207	207	207	207	207	€ 2.766,45	€ 16.598,71	€ 16.598,71	€ 16.598,71	€ 16.598,71	
SI Klankbordgroep	Programma-management	Kosten inhuur	Klankbordgroep	SI	02-11-2020	19-12-2025			1.340	10.720	0,0	0	€ -		0	0	0	0	0	0	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		DEF, SI, SAP	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440					0						€ -					
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		DEF	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440		€ -			0						€ -					
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		JVC M&F	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	9,0	12.960	€ -		12.960						€ -					
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		CLAS	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00					
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		CZSK	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00					
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		CLSK	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00					
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		KMAR	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00					
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		DOSCO	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00					
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		DMO	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00					
SI Niet ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		SI	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440		€ -			0						€ -					
SAP DMP Consultant	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		SI	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	1,0	1.440	€ 180.000		1.440						€ 180.000,00					
SAP Foreign Trade Consultant	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		SI	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	1,0	1.440	€ 180.000		1.440						€ 180.000,00					
SAP EH&S Consultant	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		SI	06-04-2020	11-12-2020			180	1.440	1,0	1.440	€ 180.000		1.440						€ 180.000,00					
Voorbereiding Programma	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		DEF, SI, SAP	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360					0	0					€ -	€ -				
DEF Voorbereiding Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		DEF	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360		€ -			0	0					€ -	€ -				
DEF Project manager Hergebruik	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		JVC M&F	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	25,0	34.000	€ -		8.500	25.500					€ -	€ -				
Vorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		CLAS	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00				
Vorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		CLSK	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00				
Vorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		CZSK	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00				
Vorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		KMAR	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00				
Vorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		DMO	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00				
Vorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		DOSCO	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00				
SAP	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SAP	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360		€ -			0	0					€ -	€ -				
SAP	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SAP	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	7,5	10.200	€ 2.550.000		2.550	7.650					€ 637.500,00	€ 1.912.500,00				
SI Voorbereiding Programma	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360		€ -			0	0					€ -	€ -				
Scrum master / Team Lead SAP Finance	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	1,0	1.360	€ 170.000		340	1.020					€ 42.500,00	€ 127.500,00				
Scrum master / Team Lead SAP PM	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Scrum master / Team Lead SAP SCM	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Scrum master / Team Lead SAP D&S	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Data lead	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	1,0	1.360	€ 170.000		340	1.020					€ 42.500,00	€ 127.500,00				
Scrum master / Team Lead SAP Analytics	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Scrum master / Team Lead SAP DMP	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
GDPR consultant	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Project Manager Hergebruik	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	1,0	1.360	€ 170.000		340	1.020					€ 42.500,00	€ 127.500,00				
Team lead security & Control	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Data conversie expert	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021			170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Inhuur exploitatie dubbel systeem	Exploitatie dubbel systeem	Kosten inhuur		Beheer	01-01-2021	31-12-2025			1.304	10.432	100,0	770.000	€ 77.000.000			96.250	192.500	192.500	192.500	96.250		€ 9.625.000,00	€ 19.250.000,00	€ 19.250.000,00	€ 19.250.000,00	€ 9.625.000,00
Nieuwe implementatie	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240		€ -			0	0	0				€ -	€ -	€ -			
DEF Bouw en ontwikkeling nieuw systeem	Nieuwe bouw parallel	Kosten backfill		DEF	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240		€ -			0	0	0				€ -	€ -	€ -			
JVC M&F Consultant	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		JVC M&F	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	12,0	62.880	€ -		12.576	25.152	25.152				€ -	€ -	€ -			
bouw consultant	Nieuwe bouw parallel	Kosten backfill		CLAS	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	4,0	20.960	€ 1.676.800		4.192	8.384	8.384				€ 335.360,00	€ 670.720,00	€ 670.720,00			
bouw consultant	Nieuwe bouw parallel	Kosten backfill		CLSK	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	4,0	20.960	€ 1.676.800		4.192	8.384	8.384				€ 335.360,00	€ 670.720,00	€ 670.720,00			
bouw consultant	Nieuwe bouw parallel	Kosten backfill		CZSK	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	4,0	20.960	€ 1.676.800		4.192	8.384	8.384				€ 335.360,00	€ 670.720,00	€ 670.720,00			
bouw consultant	Nieuwe bouw parallel	Kosten backfill		KMAR	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	4,0	20.960	€ 1.676.800		4.192	8.384	8.384				€ 335.360,00	€ 670.720,00	€ 670.720,00			
bouw consultant	Nieuwe bouw parallel	Kosten backfill		DOSCO	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	4,0	20.960	€ 1.676.800		4.192	8.384	8.384				€ 335.360,00	€ 670.720,00	€ 670.720,00			
bouw consultant	Nieuwe bouw parallel	Kosten backfill		DMO	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	4,0	20.960	€ 1.676.800		4.192	8.384	8.384				€ 335.360,00	€ 670.720,00	€ 670.720,00			
SAP bouw	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SAP	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240		€ -			0	0	0				€ -	€ -	€ -			
SAP	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SAP	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	4,0	20.960	€ 5.240.000		4.192	8.384	8.384				€ 1.048.000,00	€ 2.096.000,00	€ 2.096.000,00			
SI bouw	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240		€ -			0	0	0				€ -	€ -	€ -			
Data conversie expert	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	2,0	10.480	€ 1.310.000		2.096	4.192	4.192				€ 262.000,00	€ 524.000,00	€ 524.000,00			
Data lead	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
Project Manager Hergebruik	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
SAP Authorisations Consultant	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
SAP Basis Consultant	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	2,0	10.480	€ 1.310.000		2.096	4.192	4.192				€ 262.000,00	€ 524.000,00	€ 524.000,00			
SAP DFPS consultant	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
SAP Finance consultant	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	3,0	15.720	€ 1.965.000		3.144	6.288	6.									

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dlt dagen	Dlt Uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
Scrum master / Team Lead SAP D&S	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000			1.048	2.096	2.096			€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00		
Scrum master / lead Techniek	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	2,0	10.480	€ 1.310.000			2.096	4.192	4.192			€ 262.000,00	€ 524.000,00	€ 524.000,00		
Scrum master / Team Lead SAP DMP	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	2,0	10.480	€ 1.310.000			2.096	4.192	4.192			€ 262.000,00	€ 524.000,00	€ 524.000,00		
Scrum master / Team lead SAP EHM	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	2,0	10.480	€ 1.310.000			2.096	4.192	4.192			€ 262.000,00	€ 524.000,00	€ 524.000,00		
Scrum master / Team Lead SAP Finance	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	3,0	15.720	€ 1.965.000			3.144	6.288	6.288			€ 393.000,00	€ 786.000,00	€ 786.000,00		
Scrum master / team lead SAP HCM	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000			1.048	2.096	2.096			€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00		
Scrum master / Team lead SAP PLM	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	2,0	10.480	€ 1.310.000			2.096	4.192	4.192			€ 262.000,00	€ 524.000,00	€ 524.000,00		
Scrum master / Team Lead SAP PM	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	2,0	10.480	€ 1.310.000			2.096	4.192	4.192			€ 262.000,00	€ 524.000,00	€ 524.000,00		
Scrum master / Team lead SAP PP	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000			1.048	2.096	2.096			€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00		
Scrum master / Team lead SAP PS	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000			1.048	2.096	2.096			€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00		
Scrum master / Team lead SAP QM	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	2,0	10.480	€ 1.310.000			2.096	4.192	4.192			€ 262.000,00	€ 524.000,00	€ 524.000,00		
Scrum master / Team Lead SAP SCM	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	4,0	20.960	€ 2.620.000			4.192	8.384	8.384			€ 524.000,00	€ 1.048.000,00	€ 1.048.000,00		
Scrum master / Team lead SAP SD	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000			1.048	2.096	2.096			€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00		
Scrum master Security & Controls	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	4,0	20.960	€ 2.620.000			4.192	8.384	8.384			€ 524.000,00	€ 1.048.000,00	€ 1.048.000,00		
Scrum master test team	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000			1.048	2.096	2.096			€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00		
Security specialist	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000			1.048	2.096	2.096			€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00		
Tester	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	3,0	15.720	€ 1.965.000			3.144	6.288	6.288			€ 393.000,00	€ 786.000,00	€ 786.000,00		
WRICEF developer	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	39,0	204.360	€ 25.545.000			40.872	81.744	81.744			€ 5.109.000,00	€ 10.218.000,00	€ 10.218.000,00		
BI Bouw parallel	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	2,0	10.480	€ 1.310.000			2.096	4.192	4.192			€ 262.000,00	€ 524.000,00	€ 524.000,00		
Conversie voorbereiding	Nieuwe bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023			655	5.240	10,0	52.400	€ 6.550.000			10.480	20.960	20.960			€ 1.310.000,00	€ 2.620.000,00	€ 2.620.000,00		
Implementatie	Nieuwe implementatie	Kosten inhuur		SI	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184			€ -					0	0					€ -	€ -
DEF Nieuwe implementatie parallel	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184			€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten inhuur		JVC M&F	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	28,0	117.152	€ -					58.576	58.576					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		CLAS	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	10,0	41.840	€ 3.347.200					20.920	20.920					€ 1.673.600,00	€ 1.673.600,00
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		CLSK	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	10,0	41.840	€ 3.347.200					20.920	20.920					€ 1.673.600,00	€ 1.673.600,00
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		CZSK	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	10,0	41.840	€ 3.347.200					20.920	20.920					€ 1.673.600,00	€ 1.673.600,00
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DOSCO	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	10,0	41.840	€ 3.347.200					20.920	20.920					€ 1.673.600,00	€ 1.673.600,00
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		KMAR	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	7,0	29.288	€ 2.343.040					14.644	14.644					€ 1.171.520,00	€ 1.171.520,00
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DMO	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	10,0	41.840	€ 3.347.200					20.920	20.920					€ 1.673.600,00	€ 1.673.600,00
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	0,0	0	€ -					0	0					€ -	€ -
	Nieuwe implementatie	Kosten backfill		DEF	01-01-2024																				

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dlt dagen	Dlt uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
Scrum master Fiori developments & UX	Nieuwe implementatie	Kosten inhuur		SI	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	1,0	4.184	€ 523.000					2.092	2.092					€ 261.500,00	€ 261.500,00
SAP SD Consultant	Nieuwe implementatie	Kosten inhuur		SI	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	1,0	4.184	€ 523.000					2.092	2.092					€ 261.500,00	€ 261.500,00
SAP PP Consultant	Nieuwe implementatie	Kosten inhuur		SI	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	1,0	4.184	€ 523.000					2.092	2.092					€ 261.500,00	€ 261.500,00
SAP PLM Consultant	Nieuwe implementatie	Kosten inhuur		SI	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	1,0	4.184	€ 523.000					2.092	2.092					€ 261.500,00	€ 261.500,00
SAP QM Consultant	Nieuwe implementatie	Kosten inhuur		SI	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	1,0	4.184	€ 523.000					2.092	2.092					€ 261.500,00	€ 261.500,00
SAP PS Consultant	Nieuwe implementatie	Kosten inhuur		SI	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	1,0	4.184	€ 523.000					2.092	2.092					€ 261.500,00	€ 261.500,00
SAP PSM Consultant	Nieuwe implementatie	Kosten inhuur		SI	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	1,0	4.184	€ 523.000					2.092	2.092					€ 261.500,00	€ 261.500,00
Conversie uitvoering	Nieuwe implementatie	Kosten inhuur		SI	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	10,0	41.840	€ 5.230.000					20.920	20.920					€ 2.615.000,00	€ 2.615.000,00
BI Beheer parallel	Nieuwe implementatie	Kosten inhuur		SI	01-01-2024	31-12-2025			523	4.184	5,0	20.920	€ 2.615.000					10.460	10.460					€ 1.307.500,00	€ 1.307.500,00
Analytics	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520		€ -				0					€ -				
DEF Analytics	Analytics	Kosten backfill		DEF	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520		€ -				0					€ -				
DEF Fiori developer	Analytics	Kosten inhuur		JVC M&F	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520	3,0	4.560	€ -			4.560					€ -				
DEF SAP Analytics	Analytics	Kosten inhuur		JVC M&F	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520	3,0	4.560	€ -			4.560					€ -				
DEF SAP Finance Consultant	Analytics	Kosten backfill		DEF	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520		0	€ -			0					€ -				
DEF SAP SCM Consultant	Analytics	Kosten backfill		DEF	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520		0	€ -			0					€ -				
DEF Scrum master SAP Analytics	Analytics	Kosten inhuur		JVC M&F	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520	1,0	1.520	€ -			1.520					€ -				
DEF Scrum master Fiori developments & UX	Analytics	Kosten backfill		DEF	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520		0	€ -			0					€ -				
DEF UX Designer	Analytics	Kosten backfill		DEF	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520		0	€ -			0					€ -				
SI Analytics	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520		€ -				0					€ -				
Fiori Developer	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520	1,0	1.520	€ 190.000			1.520					€ 190.000,00				
SAP Analytics Consultant	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520	3,0	4.560	€ 570.000			4.560					€ 570.000,00				
SAP Finance consultant	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520	1,0	1.520	€ 190.000			1.520					€ 190.000,00				
SAP SCM Consultant	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520	1,0	1.520	€ 190.000			1.520					€ 190.000,00				
Scrum master / Team Lead SAP Analytics	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520	1,0	1.520	€ 190.000			1.520					€ 190.000,00				
Scrum master Fiori developments & UX	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520	1,0	1.520	€ 190.000			1.520					€ 190.000,00				
UX Designer	Analytics	Kosten inhuur		SI	03-01-2022	23-09-2022			190	1.520	1,0	1.520	€ 190.000			1.520					€ 190.000,00				
Voorbereiding D&S	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800		€ -				0					€ -				
DEF Voorbereiding	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		DEF	13-06-2022	28-10-2022			100	800		€ -				0					€ -				
	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		JVC M&F	13-06-2022	28-10-2022			100	800	3,0	2.400	€ -			2.400					€ -				
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		CLAS	13-06-2022	28-10-2022			100	800	2,0	1.600	€ 128.000			1.600					€ 128.000,00				
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		CLSK	13-06-2022	28-10-2022			100	800	2,0	1.600	€ 128.000			1.600					€ 128.000,00				
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		CZSK	13-06-2022	28-10-2022			100	800	2,0	1.600	€ 128.000			1.600					€ 128.000,00				
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		KMAR	13-06-2022	28-10-2022			100	800	2,0	1.600	€ 128.000			1.600					€ 128.000,00				
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		DOPS	13-06-2022	28-10-2022			100	800	2,0	1.600	€ 128.000			1.600					€ 128.000,00				
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		P-domein	13-06-2022	28-10-2022			100	800	1,0	800	€ -			800					€ -				
SAP Voorbereiding D&S	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SAP	13-06-2022	28-10-2022			100	800		€ -				0					€ -				
	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SAP	13-06-2022	28-10-2022			100	800	2,0	1.600	€ 400.000			1.600					€ 400.000,00				
SI Voorbereiding	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800		€ -				0					€ -				
SAP D&S Consultant	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800	1,0	800	€ 100.000			800					€ 100.000,00				
SAP SCM Consultant	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800	1,0	800	€ 100.000			800					€ 100.000,00				
Scrum master test team	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800		0	€ -			0					€ -				
Scrum master / Team lead Developments	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800		0	€ -			0					€ -				
Scrum master / Team Lead SAP Finance	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800		0	€ -			0					€ -				
Scrum master / Team Lead SAP PM	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800		0	€ -			0					€ -				
Scrum master / Team Lead SAP SCM	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800		0	€ -			0					€ -				
Scrum master / Team Lead SAP D&S	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800		0	€ -			0					€ -				
Data lead	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800	0,0	0	€ -			0					€ -				
SAP Basis Consultant	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800	0,0	0	€ -			0					€ -				
Project Manager D&S	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800	1,0	800	€ 100.000			800					€ 100.000,00				
Manager Hosting	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022			100	800	0,0	0	€ -			0					€ -				
D&S	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280		€ -				0	0				€ -	€ -			
DEF D&S	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280		€ -				0	0				€ -	€ -			
	D&S	Kosten inhuur		JVC M&F	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	5,0	11.400	€ -			1.629	9.771				€ -	€ -			
	D&S	Kosten backfill		CLAS	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	5,0	11.400	€ 912.000			1.629	9.771				€ 130.285,71	€ 781.714,29			
	D&S	Kosten backfill		CLSK	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	5,0	11.400	€ 912.000			1.629	9.771				€ 130.285,71	€ 781.714,29			
	D&S	Kosten backfill		CZSK	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	5,0	11.400	€ 912.000			1.629	9.771				€ 130.285,71	€ 781.714,29			
	D&S	Kosten backfill		KMAR	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	2,0	4.560	€ 364.800			651	3.909				€ 52.114,29	€ 312.685,71			
	D&S	Kosten backfill		DOPS	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	2,0	4.560	€ 364.800			651	3.909				€ 52.114,29	€ 312.685,71			
	D&S	Kosten backfill		P-domein	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	1,0	2.280	€ -			326	1.954				€ -	€ -			
	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	0,0	0	€ -			0	0				€ -	€ -			
SAP D&S	D&S	Kosten inhuur		SAP	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280		€ -				0	0				€ -	€ -			
	D&S	Kosten inhuur		SAP	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	2,0	4.560	€ 1.140.000			651	3.909				€ 162.857,14	€ 977.142,86			
	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	0,0	0	€ -			0	0				€ -	€ -			
	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	0,0	0	€ -			0	0				€ -	€ -			
	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	0,0	0	€ -												

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dlt dagen	Dlt Uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
Project Manager D&S	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000			326	1.954					€ 40.714,29	€ 244.285,71		
SAP Authorisations Consultant	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000			326	1.954					€ 40.714,29	€ 244.285,71		
SAP D&S Consultant	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	4,0	9.120	€ 1.140.000			1.303	7.817					€ 162.857,14	€ 977.142,86		
SAP PM Consultant	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000			326	1.954					€ 40.714,29	€ 244.285,71		
SAP SCM Consultant	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000			326	1.954					€ 40.714,29	€ 244.285,71		
Scrum master / Team lead Developments	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000			326	1.954					€ 40.714,29	€ 244.285,71		
Scrum master / Team Lead SAP D&S	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000			326	1.954					€ 40.714,29	€ 244.285,71		
Scrum master / Team Lead SAP PM	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000			326	1.954					€ 40.714,29	€ 244.285,71		
Scrum master / Team Lead SAP SCM	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000			326	1.954					€ 40.714,29	€ 244.285,71		
Scrum master Fiori developments & UX	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000			326	1.954					€ 40.714,29	€ 244.285,71		
Team lead security & Control	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000			326	1.954					€ 40.714,29	€ 244.285,71		
Tester	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	4,0	9.120	€ 1.140.000			1.303	7.817					€ 162.857,14	€ 977.142,86		
LUX Designer	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000			326	1.954					€ 40.714,29	€ 244.285,71		
WRICEF developer	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023			285	2.280	4,0	9.120	€ 1.140.000			1.303	7.817					€ 162.857,14	€ 977.142,86		
Template warehouse en uitrol eerste depot	EWM		Template en depot 1	DEF, SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720			€ -		0	0				€ -	€ -				
DEF Template warehouse en uitrol 1e depot	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	DEF	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720			€ -		0	0				€ -	€ -				
	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	JVC M&F	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	10,0	17.200	€ -		6.880	10.320				€ -	€ -				
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	CLAS	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	4,0	6.880	€ 550.400			2.752	4.128			€ 220.160,00	€ 330.240,00				
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	CLSK	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	4,0	6.880	€ 550.400			2.752	4.128			€ 220.160,00	€ 330.240,00				
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	CZSK	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	4,0	6.880	€ 550.400			2.752	4.128			€ 220.160,00	€ 330.240,00				
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	KMAR	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	2,0	3.440	€ 275.200			1.376	2.064			€ 110.080,00	€ 165.120,00				
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	DOSCO	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	4,0	6.880	€ 550.400			2.752	4.128			€ 220.160,00	€ 330.240,00				
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	DMO	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	4,0	6.880	€ 550.400			2.752	4.128			€ 220.160,00	€ 330.240,00				
SAP EWM Template warehouse en uitrol 1e depot	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SAP	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720			€ -		0	0				€ -	€ -				
	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SAP	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	4,0	6.880	€ 1.720.000			2.752	4.128			€ 688.000,00	€ 1.032.000,00				
SI Template warehouse en uitrol 1e depot	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720			€ -		0	0				€ -	€ -				
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000			688	1.032			€ 86.000,00	€ 129.000,00				
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000			688	1.032			€ 86.000,00	€ 129.000,00				
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000			688	1.032			€ 86.000,00	€ 129.000,00				
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	0,5	860	€ 107.500			344	516			€ 43.000,00	€ 64.500,00				
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	0,5	860	€ 107.500			344	516			€ 43.000,00	€ 64.500,00				
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	3,0	5.160	€ 645.000			2.064	3.096			€ 258.000,00	€ 387.000,00				
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000			688	1.032			€ 86.000,00	€ 129.000,00				
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000			688	1.032			€ 86.000,00	€ 129.000,00				
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000			688	1.032			€ 86.000,00	€ 129.000,00				
Tester	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	0,5	860	€ 107.500			344	516			€ 43.000,00	€ 64.500,00				
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000			688	1.032			€ 86.000,00	€ 129.000,00				
Uitrol EWM depot 02	EWM		Depot 2	DEF, SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040			€ -			0						€ -			
DEF EWM Depot 02	EWM	Kosten backfill	Depot 2	DEF	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040			€ -			0						€ -			
	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	JVC M&F	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	5,0	5.200	€ -			5.200						€ -			
	EWM	Kosten backfill	Depot 2	CLAS	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	10,0	10.400	€ 832.000			10.400						€ 832.000,00			
SI EWM Depot 02	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040			€ -			0						€ -			
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000			1.040						€ 130.000,00			
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	0,5	520	€ 65.000			520						€ 65.000,00			
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	3,0	3.120	€ 390.000			3.120						€ 390.000,00			
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	0,5	520	€ 65.000			520						€ 65.000,00			
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000			1.040						€ 130.000,00			
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000			1.040						€ 130.000,00			
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000			1.040						€ 130.000,00			
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	0,5	520	€ 65.000			520						€ 65.000,00			
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000			1.040						€ 130.000,00			
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000			1.040						€ 130.000,00			
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000			1.040						€ 130.000,00			
Uitrol EWM depot 03	EWM		Depot 3	DEF, SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040			€ -			0						€ -			
DEF EWM Depot 03	EWM	Kosten backfill	Depot 3	DEF	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040			0	€ -		0						€ -			
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	JVC M&F	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	5,0	5.200	€ -			5.200						€ -			
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 3	CLSK	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	10,0	10.400	€ 832.000			10.400						€ 832.000,00			
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 3	DEF	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	0,0	0	€ -			0						€ -			
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 3	DEF	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	0,0	0	€ -			0						€ -			
SI EWM Depot 03	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040			€ -			0						€ -			
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022																			

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dlt dagen	Dlt Uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00	€ -		
Uitrol EWM Depot 04	EWM		Depot 4	DEF, SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040		€ -					0					€ -			
DEF EWM Depot 04	EWM	Kosten backfill	Depot 4	DEF	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040		€ -					0					€ -			
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	JVC M&F	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	5,0	5.200	€ -				5.200					€ -			
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 4	CZSK	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	10,0	10.400	€ 832.000				10.400					€ 832.000,00			
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 4	DEF	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,0	0	€ -				0					€ -			
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 4	DEF	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,0	0	€ -				0					€ -			
SI EWM Depot 04	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040		€ -					0					€ -			
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	3,0	3.120	€ 390.000				3.120					€ 390.000,00			
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
Uitrol EWM Depot 05	EWM		Depot 5	DEF, SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040		€ -					0					€ -			
DEF EWM Depot 05	EWM	Kosten backfill	Depot 5	DEF	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040		€ -					0					€ -			
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	JVC M&F	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	5,0	5.200	€ -				5.200					€ -			
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 5	DOSCO	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	5,0	5.200	€ 416.000				5.200					€ 416.000,00			
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 5	DEF	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,0	0	€ -				0					€ -			
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 5	DEF	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,0	0	€ -				0					€ -			
SI EWM Depot 05	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040		€ -					0					€ -			
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	3,0	3.120	€ 390.000				3.120					€ 390.000,00			
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040					€ 130.000,00			
Uitrol EWM Depot 06	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040		€ -					0					€ -			
DEF EWM Depot 06	EWM	Kosten backfill	Depot 6	DEF	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040		€ -					0					€ -			
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	JVC M&F	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	2,5	2.600	€ -				2.600					€ -			
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 6	DMO	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	2,5	2.600	€ 208.000				2.600					€ 208.000,00			
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 6	DEF	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,0	0	€ -				0					€ -			
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 6	DEF	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,0	0	€ -				0					€ -			
SI EWM Depot 06	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040		€ -					0					€ -			
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,3	260	€ 32.500				260					€ 32.500,00			
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	1,5	1.560	€ 195.000				1.560					€ 195.000,00			
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,3	260	€ 32.500				260					€ 32.500,00			
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,3	260	€ 32.500				260					€ 32.500,00			
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 6	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
Uitrol EWM Depot 07	EWM		Depot 7	DEF, SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040		€ -					0					€ -			
DEF EWM Depot 07	EWM	Kosten backfill	Depot 7	DEF	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040		€ -					0					€ -			
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	JVC M&F	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	2,5	2.600	€ -				2.600					€ -			
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 7	CLAS	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	2,5	2.600	€ 208.000				2.600					€ 208.000,00			
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 7	DEF	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,0	0	€ -				0					€ -			
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 7	DEF	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,0	0	€ -				0					€ -			
Def EWM Depot 07	EWM	Kosten backfill	Depot 7	DEF	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040		€ -					0					€ -			
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520					€ 65.000,00			
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,3	260	€ 32.500				260					€ 32.500,00			
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	1,5	1.560	€ 195.000				1.560					€ 195.000,00			
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,3</														

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dlt dagen	Dlt Uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000										€ 65.000,00		
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520						€ 65.000,00		
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 7	SI	03-07-2023	29-12-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520						€ 65.000,00		
Uitrel EWM Depot 08	EWM		Depot 8	DEF, SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040		€ -						0					€ -		
DEF EWM Depot 08	EWM	Kosten backfill	Depot 8	DEF	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040		€ -						0					€ -		
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	JVC M&F	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	2,5	2.600	€ -					2.600					€ -		
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 8	CLSK	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	2,5	2.600	€ 208.000					2.600					€ 208.000,00		
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 8	DEF	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -		
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 8	DEF	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -		
SI EWM Depot 08	EWM	Kosten backfill	Depot 8	DEF	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040		€ -						0					€ -		
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00		
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	1,5	1.560	€ 195.000					1.560					€ 195.000,00		
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00		
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00		
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 8	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
Uitrel EWM Depot 09	EWM		Depot 9	DEF, SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040		€ -						0					€ -		
DEF EWM Depot 09	EWM	Kosten backfill	Depot 9	DEF	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040		€ -						0					€ -		
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	JVC M&F	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	2,5	2.600	€ -					2.600					€ -		
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 9	CZSK	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	2,5	2.600	€ 208.000					2.600					€ 208.000,00		
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 9	DEF	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -		
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 9	DEF	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -		
SI EWM Depot 09	EWM	Kosten backfill	Depot 9	DEF	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040		0	€ -					0					€ -		
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00		
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	1,5	1.560	€ 195.000					1.560					€ 195.000,00		
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00		
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00		
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 9	SI	01-01-2024	28-06-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
Uitrel EWM Depot 10	EWM		Depot 10	DEF, SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040		€ -						0					€ -		
DEF EWM Depot 10	EWM	Kosten backfill	Depot 10	DEF	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040		€ -						0					€ -		
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	JVC M&F	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	2,5	2.600	€ -					2.600					€ -		
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 10	CLAS	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	2,5	2.600	€ 208.000					2.600					€ 208.000,00		
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 10	DEF	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -		
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 10	DEF	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -		
SI EWM Depot 10	EWM	Kosten backfill	Depot 10	DEF	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040		€ -						0					€ -		
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00		
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	1,5	1.560	€ 195.000					1.560					€ 195.000,00		
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00		
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,3	260	€ 32.500					260					€ 32.500,00		
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
Uitrel EWM Depot 11	EWM		Depot 11	DEF, SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040		€ -						0					€ -		
DEF EWM Depot 11	EWM	Kosten backfill	Depot 11	DEF	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040		€ -						0					€ -		
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	JVC M&F	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	2,5	2.600	€ -					2.600					€ -		
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 11	CLSK	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	2,5	2.600	€ 208.000					2.600					€ 208.000,00		
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 11	DEF	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -		
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 11	DEF	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,0	0	€ -					0					€ -		
SI EWM Depot 11	EWM	Kosten backfill	Depot 11	DEF	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040		€ -						0					€ -		
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520	€ 65.000					520					€ 65.000,00		
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-1																			

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dit dagen	Dit uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,3	260 € 32.500						260						€ 32.500,00	
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
Uitrei EWM Depot 12	EWM		Depot 12	DEF, SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040		€ -							0						€ -
DEF EWM Depot 12	EWM	Kosten backfill	Depot 12	DEF	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040		€ -							0						€ -
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	JIVC M&F	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 12	CZSK	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 12	DEF	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 12	DEF	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
SI EWM Depot 12	EWM	Kosten backfill	Depot 12	DEF	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040		€ -							0						€ -
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0						€ -
Transportation Management	TM			DEF, SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760		€ -					0					€ -			
DEF Transportation management	TM	Kosten backfill		DEF	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760		€ -					0					€ -			
	TM	Kosten inhuur		JIVC M&F	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	4,0	7.040 € -						7.040				€ -			
	TM	Kosten backfill		CLAS	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	2,0	3.520 € 281.600						3.520				€ 281.600,00			
	TM	Kosten backfill		CLSK	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	2,0	3.520 € 281.600						3.520				€ 281.600,00			
	TM	Kosten backfill		CZSK	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	2,0	3.520 € 281.600						3.520				€ 281.600,00			
	TM	Kosten backfill		KMAR	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	1,0	1.760 € 140.800						1.760				€ 140.800,00			
	TM	Kosten backfill		DOSCO	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	2,0	3.520 € 281.600						3.520				€ 281.600,00			
	TM	Kosten backfill		DMO	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	2,0	3.520 € 281.600						3.520				€ 281.600,00			
SAP Transportation management	TM	Kosten inhuur		SAP	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760		€ -						0				€ -			
	TM	Kosten inhuur		SAP	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	2,0	3.520 € 880.000						3.520				€ 880.000,00			
SI Transportation management	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760		€ -						0				€ -			
Project Manager TM	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	1,0	1.760 € 220.000						1.760				€ 220.000,00			
SAP Authorisations Consultant	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	0,3	440 € 55.000						440				€ 55.000,00			
SAP SCM Consultant	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	0,5	880 € 110.000						880				€ 110.000,00			
SAP TM Consultant	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	3,0	5.280 € 660.000						5.280				€ 660.000,00			
Scrum master / Team lead Developments	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	0,5	880 € 110.000						880				€ 110.000,00			
Tester	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	1,0	1.760 € 220.000						1.760				€ 220.000,00			
WRICEF developer	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	0,5	880 € 110.000						880				€ 110.000,00			
Projectkosten	Overige kosten	Projectkosten		DEF								€ 1.000.000								100.000	200.000	200.000	200.000	200.000	100.000
Huisvestingskosten	Overige kosten	Projectkosten		DEF								€ 5.000.000									1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Licentiekosten	Overige kosten	Projectkosten		DEF								€ 17.500.000										17.500.000			
Opleidingskosten	Overige kosten	Projectkosten		DEF								€ 2.500.000								50.000	500.000	500.000	500.000	500.000	450.000
IV Middelen	Overige kosten	Projectkosten		DEF								€ 5.000.000									1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Totale kosten												€ 330.037.460		47.936	418.332	800.784	775.547	629.312	488.342	€ 2.960.030	€ 60.171.978	€ 81.784.307	€ 80.769.829	€ 58.974.158	€ 45.377.158

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dt dagen	Dt Uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		KMAR	06-04-2020	11-12-2020		180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00					
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		DOSCO	06-04-2020	11-12-2020		180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00					
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten backfill		DMO	06-04-2020	11-12-2020		180	1.440	0,2	288	€ 23.040		288						€ 23.040,00					
SI Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		SI	06-04-2020	11-12-2020		180	1.440		€ -			0						€ -					
SAP DMP Consultant	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		SI	06-04-2020	11-12-2020		180	1.440	1,0	1.440	€ 180.000		1.440						€ 180.000,00					
SAP Foreign Trade Consultant	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		SI	06-04-2020	11-12-2020		180	1.440	1,0	1.440	€ 180.000		1.440						€ 180.000,00					
SAP EH&S Consultant	Niet-ondersteunde modules	Kosten inhuur		SI	06-04-2020	11-12-2020		180	1.440	1,0	1.440	€ 180.000		1.440						€ 180.000,00					
Voorbereiding Programma	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		DEF, SI, SAP	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360					0	0					€ -	€ -				
DEF Voorbereiding Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		DEF	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360		€ -			0	0					€ -	€ -				
DEF Project manager Hergebruik	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		JIVC M&F	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	25,0	34.000	€ -		8.500	25.500					€ -	€ -				
Vorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		CLAS	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00				
Vorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		CLSK	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00				
Vorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		CZSK	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00				
Vorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		KMAR	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00				
Vorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		DMO	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00				
Vorb. Programma	Voorbereiding Programma	Kosten backfill		DOSCO	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,5	680	€ 54.400		170	510					€ 13.600,00	€ 40.800,00				
SAP	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SAP	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360		€ -			0	0					€ -	€ -				
SAP	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SAP	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	7,5	10.200	€ 2.550.000		2.550	7.650					€ 637.500,00	€ 1.912.500,00				
SI Voorbereiding Programma	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360		€ -			0	0					€ -	€ -				
Scrum master / Team Lead SAP Finance	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	1,0	1.360	€ 170.000		340	1.020					€ 42.500,00	€ 127.500,00				
Scrum master / Team Lead SAP PM	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Scrum master / Team Lead SAP SCM	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Scrum master / Team Lead SAP D&S	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Data lead	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	1,0	1.360	€ 170.000		340	1.020					€ 42.500,00	€ 127.500,00				
Scrum master / Team Lead SAP Analytics	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Scrum master / Team Lead SAP DMP	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
GDPR consultant	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Project Manager Hergebruik	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	1,0	1.360	€ 170.000		340	1.020					€ 42.500,00	€ 127.500,00				
Team lead security & Control	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Data conversie expert	Voorbereiding Programma	Kosten inhuur		SI	02-11-2020	25-06-2021		170	1.360	0,0	0	€ -		0	0					€ -	€ -				
Inhuur exploitatie dubbel systeem	Exploitatie dubbel systeem	Kosten inhuur		Beheer	01-01-2021	31-12-2025		1.304	10.432	100,0	770.000	€ 77.000.000			96.250	192.500	192.500	192.500	96.250	€ 9.625.000,00	€ 19.250.000,00	€ 19.250.000,00	€ 19.250.000,00	€ 9.625.000,00	
Hybride implementatie	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240		€ -			0	0	0				€ -	€ -	€ -			
DEF Bouw en ontwikkeling nieuw systeem	Hybride bouw parallel	Kosten backfill		DEF	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240		€ -			0	0	0				€ -	€ -	€ -			
JIVC M&F Consultant	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		JIVC M&F	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	12,0	62.880	€ -			12.576	25.152	25.152			€ -	€ -	€ -			
bouw consultant	Hybride bouw parallel	Kosten backfill		CLAS	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	4,0	20.960	€ 1.676.800		4.192	8.384	8.384				€ 335.360,00	€ 670.720,00	€ 670.720,00			
bouw consultant	Hybride bouw parallel	Kosten backfill		CLSK	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	4,0	20.960	€ 1.676.800		4.192	8.384	8.384				€ 335.360,00	€ 670.720,00	€ 670.720,00			
bouw consultant	Hybride bouw parallel	Kosten backfill		CZSK	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	4,0	20.960	€ 1.676.800		4.192	8.384	8.384				€ 335.360,00	€ 670.720,00	€ 670.720,00			
bouw consultant	Hybride bouw parallel	Kosten backfill		KMAR	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	4,0	20.960	€ 1.676.800		4.192	8.384	8.384				€ 335.360,00	€ 670.720,00	€ 670.720,00			
bouw consultant	Hybride bouw parallel	Kosten backfill		DOSCO	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	4,0	20.960	€ 1.676.800		4.192	8.384	8.384				€ 335.360,00	€ 670.720,00	€ 670.720,00			
bouw consultant	Hybride bouw parallel	Kosten backfill		DMO	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	4,0	20.960	€ 1.676.800		4.192	8.384	8.384				€ 335.360,00	€ 670.720,00	€ 670.720,00			
SAP bouw	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SAP	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240		€ -			0	0	0				€ -	€ -	€ -			
SAP	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SAP	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	4,0	20.960	€ 5.240.000		4.192	8.384	8.384				€ 1.048.000,00	€ 2.096.000,00	€ 2.096.000,00			
SI bouw	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240		€ -			0	0	0				€ -	€ -	€ -			
Data conversie expert	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	2,0	10.480	€ 1.310.000		2.096	4.192	4.192				€ 262.000,00	€ 524.000,00	€ 524.000,00			
Data lead	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
Project Manager Hergebruik	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
SAP Authorisations Consultant	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
SAP Basis Consultant	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	2,0	10.480	€ 1.310.000		2.096	4.192	4.192				€ 262.000,00	€ 524.000,00	€ 524.000,00			
SAP DFPS consultant	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
SAP Finance consultant	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	3,0	15.720	€ 1.965.000		3.144	6.288	6.288				€ 393.000,00	€ 786.000,00	€ 786.000,00			
SAP HCM Consultant	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
SAP PM Consultant	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
SAP PP Consultant	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
SAP PS Consultant	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
SAP PSM Consultant	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
SAP QM Consultant	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
SAP SCM Consultant	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	3,0	15.720	€ 1.965.000		3.144	6.288	6.288				€ 393.000,00	€ 786.000,00	€ 786.000,00			
SAP SD Consultant	Hybride bouw parallel	Kosten inhuur		SI	28-06-2021	31-12-2023		655	5.240	1,0	5.240	€ 655.000		1.048	2.096	2.096				€ 131.000,00	€ 262.000,00	€ 262.000,00			
SAP WM Consultant																									

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dit dagen	Dit uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
DEF Voorbereiding	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		DEF	13-06-2022	28-10-2022		100	800			€ -				0					€ -				
	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		JIVC M&F	13-06-2022	28-10-2022		100	800	3,0	2.400	€ -				2.400					€ -				
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		CLAS	13-06-2022	28-10-2022		100	800	2,0	1.600	€ 128.000				1.600					€ 128.000,00				
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		CLSK	13-06-2022	28-10-2022		100	800	2,0	1.600	€ 128.000				1.600					€ 128.000,00				
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		CZSK	13-06-2022	28-10-2022		100	800	2,0	1.600	€ 128.000				1.600					€ 128.000,00				
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		KMAR	13-06-2022	28-10-2022		100	800	2,0	1.600	€ 128.000				1.600					€ 128.000,00				
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		DOPS	13-06-2022	28-10-2022		100	800	2,0	1.600	€ 128.000				1.600					€ 128.000,00				
	Voorbereiding D&S	Kosten backfill		P-domein	13-06-2022	28-10-2022		100	800	1,0	800	€ -				800					€ -				
SAP Voorbereiding D&S	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SAP	13-06-2022	28-10-2022		100	800			€ -				0					€ -				
	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SAP	13-06-2022	28-10-2022		100	800	2,0	1.600	€ 400.000				1.600					€ 400.000,00				
SI Voorbereiding	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800			€ -				0					€ -				
SAP D&S Consultant	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800	1,0	800	€ 100.000				800					€ 100.000,00				
SAP SCM Consultant	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800	1,0	800	€ 100.000				800					€ 100.000,00				
Scrum master test team	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800			0	€ -			0					€ -				
Scrum master / Team lead Developments	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800			0	€ -			0					€ -				
Scrum master / Team Lead SAP Finance	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800			0	€ -			0					€ -				
Scrum master / Team Lead SAP PM	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800			0	€ -			0					€ -				
Scrum master / Team Lead SAP SCM	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800			0	€ -			0					€ -				
Scrum master / Team Lead SAP D&S	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800			0	€ -			0					€ -				
Data lead	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800	0,0	0	€ -				0					€ -				
SAP Basis Consultant	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800	0,0	0	€ -				0					€ -				
Project Manager D&S	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800	1,0	800	€ 100.000				800					€ 100.000,00				
Manager Hosting	Voorbereiding D&S	Kosten inhuur		SI	13-06-2022	28-10-2022		100	800	0,0	0	€ -				0					€ -				
D&S	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280			€ -				0	0				€ -	€ -			
DEF D&S	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280			€ -				0	0				€ -	€ -			
	D&S	Kosten inhuur		JIVC M&F	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	5,0	11.400	€ -				1.629	9.771				€ -	€ -			
	D&S	Kosten backfill		CLAS	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	5,0	11.400	€ 912.000				1.629	9.771				€ 130.285,71	€ 781.714,29			
	D&S	Kosten backfill		CLSK	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	5,0	11.400	€ 912.000				1.629	9.771				€ 130.285,71	€ 781.714,29			
	D&S	Kosten backfill		CZSK	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	5,0	11.400	€ 912.000				1.629	9.771				€ 130.285,71	€ 781.714,29			
	D&S	Kosten backfill		KMAR	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	2,0	4.560	€ 364.800				651	3.909				€ 52.114,29	€ 312.685,71			
	D&S	Kosten backfill		DOPS	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	2,0	4.560	€ 364.800				651	3.909				€ 52.114,29	€ 312.685,71			
	D&S	Kosten backfill		P-domein	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ -				326	1.954				€ -	€ -			
	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	0,0	0	€ -				0	0				€ -	€ -			
SAP D&S	D&S	Kosten inhuur		SAP	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280			€ -				0	0				€ -	€ -			
	D&S	Kosten inhuur		SAP	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	2,0	4.560	€ 1.140.000				651	3.909				€ 162.857,14	€ 977.142,86			
	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	0,0	0	€ -				0	0				€ -	€ -			
	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	0,0	0	€ -				0	0				€ -	€ -			
	D&S	Kosten backfill		DEF	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	0,0	0	€ -				0	0				€ -	€ -			
SI D&S	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280			€ -				0	0				€ -	€ -			
Data lead	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Data conversie expert	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	0,0	0	€ -				0	0				€ -	€ -			
DEF SAP D&S Consultant	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Fiori Developer	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	2,0	4.560	€ 570.000				651	3.909				€ 81.428,57	€ 488.571,43			
Project Manager D&S	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
SAP Authorisations Consultant	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
SAP D&S Consultant	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	4,0	9.120	€ 1.140.000				1.303	7.817				€ 162.857,14	€ 977.142,86			
SAP PM Consultant	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
SAP SCM Consultant	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Scrum master / Team lead Developments	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Scrum master / Team Lead SAP D&S	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Scrum master / Team Lead SAP PM	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Scrum master / Team Lead SAP SCM	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Scrum master Fiori developments & UX	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Team lead security & Control	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
Tester	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	4,0	9.120	€ 1.140.000				1.303	7.817				€ 162.857,14	€ 977.142,86			
UX Designer	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	1,0	2.280	€ 285.000				326	1.954				€ 40.714,29	€ 244.285,71			
WRICEF developer	D&S	Kosten inhuur		SI	31-10-2022	01-12-2023		285	2.280	4,0	9.120	€ 1.140.000				1.303	7.817				€ 162.857,14	€ 977.142,86			
Template warehouse en uitrol eerste depot	EWM		Template en depot 1	DEF, SI	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720			€ -			0	0					€ -	€ -			
DEF Template warehouse en uitrol 1e depot	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	DEF	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720			€ -			0	0					€ -	€ -			
	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	JIVC M&F	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	10,0	17.200	€ -			6.880	10.320					€ -	€ -			
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	CLAS	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	4,0	6.880	€ 550.400				2.752	4.128				€ 220.160,00	€ 330.240,00			
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	CLSK	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	4,0	6.880	€ 550.400				2.752	4.128				€ 220.160,00	€ 330.240,00			
	EWM	Kosten backfill	Template en depot 1	CZSK	06-09-2021	01-07-2022		215	1.720	4,0	6.880	€ 550.400													

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dlt dagen	Dlt uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Template en depot 1	SI	06-09-2021	01-07-2022			215	1.720	1,0	1.720	€ 215.000			688	1.032				€ 86.000,00	€ 129.000,00			
Uitrol EWM depot 02	EWM		Depot 2	DEF, SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040		€ -					0				€ -				
DEF EWM Depot 02	EWM	Kosten backfill	Depot 2	DEF	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040		€ -					0				€ -				
	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	JVC M&F	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	5,0	5.200	€ -				5.200				€ -				
	EWM	Kosten backfill	Depot 2	CLAS	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	10,0	10.400	€ 832.000				10.400				€ 832.000,00				
SI EWM Depot 02	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040		€ -					0				€ -				
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520				€ 65.000,00				
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	3,0	3.120	€ 390.000				3.120				€ 390.000,00				
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520				€ 65.000,00				
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520				€ 65.000,00				
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 2	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
Uitrol EWM depot 03	EWM		Depot 3	DEF, SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040		€ -					0				€ -				
DEF EWM Depot 03	EWM	Kosten backfill	Depot 3	DEF	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040		0	€ -				0				€ -				
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	JVC M&F	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	5,0	5.200	€ -				5.200				€ -				
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 3	CLSK	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	10,0	10.400	€ 832.000				10.400				€ 832.000,00				
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 3	DEF	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	0,0	0	€ -				0				€ -				
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 3	DEF	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	0,0	0	€ -				0				€ -				
SI EWM Depot 03	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040		€ -					0				€ -				
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520				€ 65.000,00				
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	3,0	3.120	€ 390.000				3.120				€ 390.000,00				
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520				€ 65.000,00				
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520				€ 65.000,00				
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 3	SI	04-07-2022	31-12-2022			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
Uitrol EWM Depot 04	EWM		Depot 4	DEF, SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040		€ -					0					€ -			
DEF EWM Depot 04	EWM	Kosten backfill	Depot 4	DEF	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040		€ -					0				€ -				
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	JVC M&F	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	5,0	5.200	€ -				5.200				€ -				
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 4	CZSK	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	10,0	10.400	€ 832.000				10.400				€ 832.000,00				
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 4	DEF	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,0	0	€ -				0				€ -				
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 4	DEF	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,0	0	€ -				0				€ -				
SI EWM Depot 04	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040		€ -					0				€ -				
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520				€ 65.000,00				
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	3,0	3.120	€ 390.000				3.120				€ 390.000,00				
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520				€ 65.000,00				
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520				€ 65.000,00				
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 4	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
Uitrol EWM Depot 05	EWM		Depot 5	DEF, SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040		€ -					0				€ -				
DEF EWM Depot 05	EWM	Kosten backfill	Depot 5	DEF	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040		€ -					0				€ -				
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	JVC M&F	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	5,0	5.200	€ -				5.200				€ -				
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 5	DOSCO	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	5,0	5.200	€ 416.000				5.200				€ 416.000,00				
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 5	DEF	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,0	0	€ -				0				€ -				
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 5	DEF	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,0	0	€ -				0				€ -				
SI EWM Depot 05	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040		€ -					0				€ -				
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	1,0	1.040	€ 130.000				1.040				€ 130.000,00				
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520				€ 65.000,00				
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	3,0	3.120	€ 390.000				3.120				€ 390.000,00				
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			130	1.040	0,5	520	€ 65.000				520				€ 65.000,00				
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 5	SI	02-01-2023	30-06-2023			1																

Taak naam	Project	Kostencategorie	Sub project	Bedrijf	Van	Tot	Aantal maanden	Dit dagen	Dit Uren	VTE	Totaal uren	Kosten	Per maand	uren 2020	uren 2021	uren 2022	uren 2023	uren 2024	uren 2025	kosten 2020	kosten 2021	kosten 2022	kosten 2023	kosten 2024	kosten 2025
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 10	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
Ultrel EWM Depot 11	EWM		Depot 11	DEF, SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040		€ -						0						€ -	
DEF EWM Depot 11	EWM	Kosten backfill	Depot 11	DEF	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040		€ -						0						€ -	
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	JIVC M&F	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	2,5	2.600 € -						2.600						€ -	
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 11	CLSK	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	2,5	2.600 € 208.000						2.600						€ 208.000,00	
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 11	DEF	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,0	0 € -						0						€ -	
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 11	DEF	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,0	0 € -						0						€ -	
SI EWM Depot 11	EWM	Kosten backfill	Depot 11	DEF	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040		€ -						0						€ -	
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,3	260 € 32.500						260						€ 32.500,00	
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	1,5	1.560 € 195.000						1.560						€ 195.000,00	
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,3	260 € 32.500						260						€ 32.500,00	
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,3	260 € 32.500						260						€ 32.500,00	
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 11	SI	01-07-2024	27-12-2024			130	1.040	0,5	520 € 65.000						520						€ 65.000,00	
Ultrel EWM Depot 12	EWM		Depot 12	DEF, SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040		€ -							0					€ -	
DEF EWM Depot 12	EWM	Kosten backfil	Depot 12	DEF	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040		€ -							0					€ -	
DEF Project manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	JIVC M&F	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
DEF PME Ketenlogistiek	EWM	Kosten backfill	Depot 12	CZSK	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
DEF SAP EWM Consultant	EWM	Kosten backfill	Depot 12	DEF	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
DEF Middleware expert	EWM	Kosten backfill	Depot 12	DEF	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
SI EWM Depot 12	EWM	Kosten backfill	Depot 12	DEF	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040		€ -							0					€ -	
SAP SCM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
SAP Authorisations Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
SAP EWM Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
Tester	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
Scrum master / Team lead Developments	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
WRICEF developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
Project Manager EWM	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
SAP Basis Consultant	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
Fiori Developer	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
Middleware expert	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
Scrum master Fiori developments & UX	EWM	Kosten inhuur	Depot 12	SI	30-12-2024	27-06-2025			130	1.040	0,0	0 € -							0					€ -	
Transportation Management	TM			DEF, SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760		€ -						0			€ -				
DEF Transportation management	TM	Kosten backfill		DEF	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760		€ -						0			€ -				
	TM	Kosten inhuur		JIVC M&F	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	4,0	7.040 € -						7.040				€ -			
	TM	Kosten backfill		CLAS	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	2,0	3.520 € 281.600						3.520				€ 281.600,00			
	TM	Kosten backfill		CLSK	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	2,0	3.520 € 281.600						3.520				€ 281.600,00			
	TM	Kosten backfill		CZSK	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	2,0	3.520 € 281.600						3.520				€ 281.600,00			
	TM	Kosten backfill		KMAR	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	1,0	1.760 € 140.800						1.760				€ 140.800,00			
	TM	Kosten backfill		DOSCO	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	2,0	3.520 € 281.600						3.520				€ 281.600,00			
	TM	Kosten backfill		DMO	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	2,0	3.520 € 281.600						3.520				€ 281.600,00			
SAP Transportation management	TM	Kosten inhuur		SAP	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760		€ -						0			€ -				
	TM	Kosten inhuur		SAP	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	2,0	3.520 € 880.000						3.520				€ 880.000,00			
SI Transportation management	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760		€ -						0			€ -				
Project Manager TM	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	1,0	1.760 € 220.000						1.760				€ 220.000,00			
SAP Authorisations Consultant	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	0,3	440 € 55.000						440				€ 55.000,00			
SAP SCM Consultant	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022			220	1.760	0,5	880 € 110.000						880				€ 110.000,00			
SAP TM Consultant	TM	Kosten inhuur		SI	28-02-2022	30-12-2022			220																

Taak naam	Project	Categorie	Sub project	Bedrijf	VTE	Totaal uren	Kosten
Programma-management	Programma-management						
DEF Integratie manager	Programma-management	Implementatie	PMO	JIVC M&F	1,0	1.500	
DEF PMO Assistent	Programma-management	Backfill	PMO	JIVC M&F	1,0	1.500	
DEF Manager Hosting	Programma-management	Implementatie	PMO	JIVC M&F	0,5	750	
DEF Progrmma manager	Programma-management	Backfill	PMO	JIVC M&F	1,0	1.500	
DEF P-Programma manager	Programma-management	Backfill	PMO	JIVC M&F	1,0	1.500	
Programma Manager	Programma-management	Implementatie	PMO	SI	1,0	1.800	€ 270.000
PMO assistent	Programma-management	Implementatie	PMO	SI	1,0	1.800	€ 270.000
Integratie-manager	Programma-management	Implementatie	PMO	SI	1,0	1.800	€ 270.000
Methods and Tools expert	Programma-management	Implementatie	PMO	SI	1,0	1.800	€ 270.000
Manager Hosting	Programma-management	Implementatie	PMO	SI	0,5	900	€ 135.000
Changemanagement	Programma-management	Implementatie	Changemanagement				
DEF Change lead	Programma-management	Implementatie	Changemanagement	JIVC M&F	1,0	1.500	
DEF Change consultant	Programma-management	Implementatie	Changemanagement	JIVC M&F	1,0	1.500	
DEF Change consultant	Programma-management	Backfill	Changemanagement	CLAS	0,5	750	
DEF Change consultant	Programma-management	Backfill	Changemanagement	CLSK	0,5	750	
DEF Change consultant	Programma-management	Backfill	Changemanagement	CZSK	0,5	750	
DEF Change consultant	Programma-management	Backfill	Changemanagement	KMAR	0,5	750	
DEF Change consultant	Programma-management	Backfill	Changemanagement	DOSCO	0,5	750	
DEF Change consultant	Programma-management	Backfill	Changemanagement	DMO	0,5	750	
Change lead	Programma-management	Implementatie	Changemanagement	SI	0,5	900	€ 135.000
Change consultant	Programma-management	Implementatie	Changemanagement	SI	0,5	900	€ 135.000
Architectuur	Programma-management	Implementatie	Architectuur				
DEF SolutionArchitect	Programma-management	Implementatie	Architectuur	JIVC M&F	0,5	750	

Taak naam	Project	Categorie	Sub project	Bedrijf	VTE	Totaal uren	Kosten
SAP Architect	Programma-management	Implementatie	Architectuur	SAP	0,5	900	€ 270.000
Data Architect	Programma-management	Implementatie	Architectuur	SI	0,5	900	€ 135.000
Solution architect	Programma-management	Implementatie	Architectuur	SI	0,5	900	€ 135.000
SAP Architect	Programma-management	Implementatie	Architectuur	SI	0,5	900	€ 135.000
QA	Programma-management	Implementatie	Architectuur				
DEF QA	Programma-management	Backfill	QA	JIVC M&F	0,5	750	
SAP QA	Programma-management	Implementatie	QA	SAP	0,5	900	€ 270.000
QA Partner	Programma-management	Implementatie	QA	SI	0,3	450	€ 67.500
QA Consultant	Programma-management	Implementatie	QA	SI	0,5	900	€ 135.000
Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Implementatie					
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Implementatie		JIVC M&F	15,0	6.480	
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Backfill		CLAS	0,2	288	
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Backfill		CZSK	0,2	288	
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Backfill		CLSK	0,2	288	
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Backfill		KMAR	0,2	288	
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Backfill		DOSCO	0,2	288	
DEF Niet-ondersteunde modules	Niet-ondersteunde modules	Backfill		DMO	0,2	288	
Vorbereiding Programma	Vorbereiding Programma	Implementatie					
DEF Project manager Hergebruik	Vorbereiding Programma	Implementatie		JIVC M&F	6,0	20.400	
Vorb. Programma	Vorbereiding Programma	Backfill		CLAS	1,0	1.360	
Vorb. Programma	Vorbereiding Programma	Backfill		CLSK	1,0	1.360	
Vorb. Programma	Vorbereiding Programma	Backfill		CZSK	1,0	1.360	
Vorb. Programma	Vorbereiding Programma	Backfill		KMAR	1,0	1.360	
Vorb. Programma	Vorbereiding Programma	Backfill		DMO	1,0	1.360	

Taak naam	Project	Categorie	Sub project	Bedrijf	VTE	Totaal uren	Kosten
Vorb. Programma	Vorbereiding Programma	Backfill		DOSCO	1,0	1.360	
SAP	Vorbereiding Programma	Implementatie		SAP	1,0	1.800	€ 540.000

€ 3.172.500

Scenario	Kosten	
Hergebruik	85	miljoen
Nieuwe implementatie	137	miljoen
Hybride	130	miljoen

Verschil hergebruik en nieuwe implementatie: **52 miljoen**

Soort activiteit	Aantal	Maanden doorlooptijd	Aantal uren	Kosten	Opmerkingen
Interfaces grote complexiteit	20	6	57.600	€ 7.200.000	Bouw complexe interfaces duurt 6 maanden, gerekend wordt met 3 VTE-en tegen een uurloon van 125 euro
Interfaces normale complexiteit	100	3	144.000	€ 18.000.000	Bouw normale interfaces duurt 3 maanden, gerekend wordt met 3 VTE-en tegen een uurloon van 125 euro
Subtotaal interfaces	120		201.600	€ 25.200.000	
BI		5	19.200	€ 2.400.000	Bouw BI-laag duurt 5 maanden, gerekend wordt met 5 VTE-en tegen een uurloon van 125 euro.
Conversie en archivering		24	194.700	€ 24.400.000	De conversie, opschoning, translatie en archivering duurt 24 maanden gerekend wordt met 50 VTE-en gedurende de gehele looptijd tegen een uurloon van 50 euro
Totaal			396.200	€ 52.000.000	

- Toelichting:**
- Verschil van 52 miljoen komt door het moeten bouwen van interfaces tussen het ECC en S/4HANA systeem
 - Kosten voor hybride vallen lager uit vanwege de verwachting dat minder interfaces nodig zijn door deels hergebruik

Scenario Hergebruik

Row Labels	Sum of Kosten
Analytics	1.710.000
D&S	12.300.600
EWM	21.844.700
Hergebruik, enkel systeem	12.336.000
Niet-ondersteunde modules	678.240
Optimalisaties / Innovaties S/	72.556.000
Overige kosten	31.000.000
Programma-management	39.840.880
TM	3.913.800
Vorbereiding D&S	1.340.000
Vorbereiding Programma (blank)	3.386.400
Grand Total	200.906.620

Afgerond

2
12
22
12
1
73
31
40
4
1
3
201

Scenario onafhankelijk
Scenario afhankelijk

42
85

Soort kosten	Kosten
Programmamanagement	40
Vorbereiding	3
Scenario afh. kosten	85
Scenario onafh. kosten	42
Overige programmakosten	31
Totaal	201
Risico opslag	28
Totaal incl. risico opslag	229

Risico opslag (14%) € 28.126.927 28

Scenario Nieuwe Implementatie

Row Labels	Sum of Kosten
Analytics	1710000
D&S	12300600
EWM	21844700
Niet-ondersteunde modules	678240
Nieuwe bouw parallel	86040800
Nieuwe implementatie	50982040
Overige kosten	31000000
Programma-management	39840880
TM	3913800
Vorbereiding D&S	1340000
Vorbereiding Programma	3386400
Exploitatie dubbel systeem	77000000
Grand Total	330037460

Afgerond

2
12
22
1
86
51
31
40
4
1
3
77
330

Scenario onafhankelijk
Scenario afhankelijk

42
137

Soort kosten	Kosten
Programmamanagement	40
Vorbereiding	3
Scenario afh. kosten	137
Scenario onafh. kosten	42
Overige programmakosten	31
Exploitatie dubbel systeem	77
Totaal	330
Risico opslag	46
Totaal incl. risico opslag	376

Risico opslag (14%) € 46.205.244 46

Scenario Hybride

Row Labels	Sum of Kosten	Afgerond			Soort kosten	Kosten
Analytics	1.710.000	2	Scenario onafhankelijk	42	Programmamanagement	40
D&S	12.300.600	12	Scenario afhankelijk	130	Vorbereiding	3
EWM	21.844.700	22			Scenario afh. kosten	130
Hybride bouw parallel	86.040.800	86			Scenario onafh. kosten	42
Hybride implementatie	44.350.400	44			Overige programmakosten	31
Niet-ondersteunde modules	678.240	1			Exploitatie dubbel systeem	77
Overige kosten	31.000.000	31			Totaal	323
Programma-management	39.840.880	40			Risico opslag	45
TM	3.913.800	4			Totaal incl. risico opslag	369
Vorbereiding D&S	1.340.000	1				
Vorbereiding Programma	3.386.400	3				
Exploitatie dubbel systeem	77.000.000	77				
Grand Total	323.405.820	323				
Risico opslag (14%)	€ 45.276.815	45				

Kosten per jaar

Scenario	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totaal
Hergebruik	€ 2.960.030	€ 41.562.818	€ 45.421.987	€ 46.891.509	€ 34.021.138	€ 30.049.138	€ 200.906.620
Nieuwe implementatie	€ 2.960.030	€ 60.171.978	€ 81.784.307	€ 80.769.829	€ 58.974.158	€ 45.377.158	€ 330.037.460
Hybride	€ 2.960.030	€ 60.171.978	€ 81.784.307	€ 80.769.829	€ 55.658.338	€ 42.061.338	€ 323.405.820

Afgerond

Scenario	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totaal
Hergebruik	€ 3	€ 42	€ 45	€ 47	€ 34	€ 30	€ 201
Nieuwe implementatie	€ 3	€ 60	€ 82	€ 81	€ 59	€ 45	€ 330
Hybride	€ 3	€ 60	€ 82	€ 81	€ 56	€ 42	€ 324

Kosten per medewerker per jaar

Hergebruik

Row Labels	Bedrijf	Sum of uren 2020	Sum of uren 2021	Sum of uren 2022	Sum of uren 2023	Sum of uren 2024	Sum of uren 2025	Sum of kosten 2020	Sum of kosten 2021	Sum of kosten 2022	Sum of kosten 2023	Sum of kosten 2024	Sum of kosten 2025
Kosten backfill		8.730	66.891	183.964	191.017	141.531	131.131	532.449	€ 4.355.334	€ 13.631.133	€ 14.129.078	€ 10.326.563	€ 9.494.563
	CLAS	838	7.678	35.913	31.585	21.813	19.213	67.071	€ 614.212	€ 2.873.027	€ 2.526.773	€ 1.745.059	€ 1.537.059
	CLKS	838	7.678	35.913	28.985	19.213	19.213	67.071	€ 614.212	€ 2.873.027	€ 2.318.773	€ 1.953.059	€ 1.537.059
	CZSK	838	7.678	25.513	39.385	19.213	19.213	67.071	€ 614.212	€ 2.041.027	€ 3.150.773	€ 1.745.059	€ 1.537.059
	DEF	1.729	10.374	10.374	10.374	10.374	10.374	138.323	€ 829.935	€ 829.935	€ 829.935	€ 829.935	€ 829.935
	DMO	804	7.470	22.077	21.606	19.006	19.006	64.305	€ 597.614	€ 1.766.142	€ 1.728.460	€ 1.520.460	€ 1.520.460
	DOPS			2.251	3.909				€ 180.114	€ 312.686			
	DOSCO	804	7.470	22.077	24.206	19.006	19.006	64.305	€ 597.614	€ 1.766.142	€ 1.936.460	€ 1.520.460	€ 1.520.460
	KMAR	804	6.094	12.657	16.565	12.657	12.657	64.305	€ 487.534	€ 1.301.718	€ 1.325.218	€ 1.012.533	€ 1.012.533
	P-domein			1.126	1.954				€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	PME	1.037	6.225	6.225	6.225	6.225	6.225	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	PMH	1.037	6.225	6.225	6.225	6.225	6.225	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		39.205	174.754	308.057	316.739	233.133	198.813	€ 2.277.581	€ 17.007.484	€ 29.090.854	€ 30.062.432	€ 20.994.575	€ 18.004.575
	DEF							€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	DEF, SI, SAP							€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	JVC M&F	24.572	59.587	99.231	94.838	79.866	69.466	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	SAP	3.587	20.893	23.901	18.599	14.690	14.690	€ 896.855	€ 5.223.296	€ 5.975.229	€ 4.649.636	€ 3.672.493	€ 3.672.493
	SI	11.046	94.274	184.925	203.302	138.577	114.657	€ 1.380.726	€ 11.784.188	€ 23.115.625	€ 25.412.796	€ 17.322.082	€ 14.332.082
Grand Total		47.936	241.644	492.020	507.755	374.664	329.944	€ 2.810.030	€ 21.362.818	€ 42.721.987	€ 44.191.509	€ 31.321.138	€ 27.499.138

Nieuwe implementatie

Row Labels	Bedrijf	Sum of uren 2020	Sum of uren 2021	Sum of uren 2022	Sum of uren 2023	Sum of uren 2024	Sum of uren 2025	Sum of kosten 2020	Sum of kosten 2021	Sum of kosten 2022	Sum of kosten 2023	Sum of kosten 2024	Sum of kosten 2025
Kosten backfill		8730,451613	79242,70968	164376,9954	146084,424	165538,7097	155138,7097	532449,0323	5343494,194	12064179,91	10534488,48	12247174,19	11415174,19
	CLAS	838,3870968	9736,322581	31942,89401	23037,75115	25802,32258	23202,32258	67070,96774	778905,8065	2555431,521	1843020,092	2064185,806	1856185,806
	CLKS	838,3870968	9736,322581	31942,89401	20437,75115	28402,32258	23202,32258	67070,96774	778905,8065	2555431,521	1635020,092	2272185,806	1856185,806
	CZSK	838,3870968	9736,322581	21542,89401	30837,75115	25802,32258	23202,32258	67070,96774	778905,8065	1723431,521	2467020,092	2064185,806	1856185,806
	DEF	1729,032258	10374,19355	10374,19355	10374,19355	10374,19355	10374,19355	138322,5806	829935,4839	829935,4839	829935,4839	829935,4839	829935,4839
	DMO	803,8064516	9528,83871	18106,83871	13058,83871	22994,83871	22994,83871	64304,51613	762307,0968	1448547,097	1044707,097	1839587,097	1839587,097
	DOPS			2251,428571	3908,571429				180114,2857	312685,7143			
	DOSCO	803,8064516	9528,83871	18106,83871	15658,83871	22994,83871	22994,83871	64304,51613	762307,0968	1448547,097	1252707,097	1839587,097	1839587,097
	KMAR	803,8064516	8152,83871	16534,26728	14367,41014	16718,83871	16718,83871	64304,51613	652227,0968	1322741,382	1149392,811	1337507,097	1337507,097
	P-domein			1125,714286	1954,285714				0	0	0	0	0
	PME	1037,419355	6224,516129	6224,516129	6224,516129	6224,516129	6224,516129	0	0	0	0	0	0
	PMH	1037,419355	6224,516129	6224,516129	6224,516129	6224,516129	6224,516129	0	0	0	0	0	0
		39205,48387	339088,9032	636407,1889	629462,6175	463772,9032	333202,9032	2277580,645	34628483,87	67020126,73	67535341,01	44026983,87	31411983,87
	DEF							0	0	0	0	0	0
	DEF, SI, SAP							0	0	0	0	0	0
	JVC M&F	24572,25806	63629,54839	86254,11982	69196,97696	87649,54839	77249,54839	0	0	0	0	0	0
	SAP	3587,419355	20818,51613	24507,9447	18517,08756	14592,51613	14592,51613	896854,8387	5204629,032	6126986,175	4629271,889	3648129,032	3648129,032
	SI	11045,80645	158390,8387	333145,1244	349248,553	169030,8387	145110,8387	1380725,806	19798854,84	41643140,55	43656069,12	21128854,84	18138854,84
	Beheer		96250	192500	192500	192500	96250		9625000	19250000	19250000	19250000	9625000
Grand Total		47935,93548	418331,6129	800784,1843	775547,0415	629311,6129	488341,6129	2810029,677	39971978,06	79084306,64	78069829,49	56274158,06	42827158,06

Hybride

Row Labels	Bedrijf	Sum of uren 2020	Sum of uren 2021	Sum of uren 2022	Sum of uren 2023	Sum of uren 2024	Sum of uren 2025	Sum of kosten 2020	Sum of kosten 2021	Sum of kosten 2022	Sum of kosten 2023	Sum of kosten 2024	Sum of kosten 2025
Kosten backfill		8730,451613	79242,70968	164376,9954	146084,424	140434,7097	130034,7097	532449,0323	5343494,194	12064179,91	10534488,48	10238854,19	9406854,194
	CLAS	838,3870968	9736,322581	31942,89401	23037,75115	21618,32258	19018,32258	67070,96774	778905,8065	2555431,521	1843020,092	1729465,806	1521465,806
	CLKS	838,3870968	9736,322581	31942,89401	20437,75115	24218,32258	19018,32258	67070,96774	778905,8065	2555431,521	1635020,092	1937465,806	1521465,806
	CZSK	838,3870968	9736,322581	21542,89401	30837,75115	21618,32258	19018,32258	67070,96774	778905,8065	1723431,521	2467020,092	1729465,806	1521465,806
	DEF	1729,032258	10374,19355	10374,19355	10374,19355	10374,19355	10374,19355	138322,5806	829935,4839	829935,4839	829935,4839	829935,4839	829935,4839
	DMO	803,8064516	9528,83871	18106,83871	13058,83871	18810,83871	18810,83871	64304,51613	762307,0968	1448547,097	1044707,097	1504867,097	1504867,097
	DOPS			2251,428571	3908,571429				180114,2857	312685,7143			
	DOSCO	803,8064516	9528,83871	18106,83871	15658,83871	18810,83871	18810,83871	64304,51613	762307,0968	1448547,097	1252707,097	1504867,097	1504867,097
	KMAR	803,8064516	8152,83871	16534,26728	14367,41014	12534,83871	12534,83871	64304,51613	652227,0968	1322741,382	1149392,811	1002787,097	1002787,097
	P-domein			1125,714286	1954,285714				0	0	0	0	0
	PME	1037,419355	6224,516129	6224,516129	6224,516129	6224,516129	6224,516129	0	0	0	0	0	0
	PMH	1037,419355	6224,516129	6224,516129	6224,516129	6224,516129	6224,516129	0	0	0	0	0	0
		39205,48387	339088,9032	636407,1889	629462,6175	444944,9032	314374,9032	2277580,645	34628483,87	67020126,73	67535341,01	42719483,87	30104483,87
	DEF							0	0	0	0	0	0
	DEF, SI, SAP							0	0	0	0	0	0
	JVC M&F	24572,25806	63629,54839	86254,11982	69196,97696	79281,54839	68881,54839	0	0	0	0	0	0
	SAP	3587,419355	20818,51613	24507,9447	18517,08756	14592,51613	14592,51613	896854,8387	5204629,032	6126986,175	4629271,889	3648129,032	3648129,032
	SI	11045,80645	158390,8387	333145,1244	349248,553	158570,8387	134650,8387	1380725,806	19798854,84	41643140,55	43656069,12	19821354,84	16831354,84
	Beheer		96250	192500	192500	192500	96250		9625000	19250000	19250000	19250000	9625000
Grand Total		47935,93548	418331,6129	800784,1843	775547,0415	585379,6129	444409,6129	2810029,677	39971978,06	79084306,64	78069829,49	52958338,06	39511338,06

Afgeronde cijfers (uren in k, kosten in M)

Uren 2020	Uren 2021	Uren 2022	Uren 2023	Uren 2024	Uren 2025	Kosten 2020	Kosten 2021	Kosten 2022	Kosten 2023	Kosten 2024	Kosten 2025
8,7	66,9	184,0	191,0	141,5	131,1	€ 0,5	€ 4,4	€ 13,6	€ 14,1	€ 10,3	€ 9,5
0,8	7,7	35,9	31,6	21,8	19,2	€ 0,1	€ 0,6	€ 2,9	€ 2,5	€ 1,7	€ 1,5
0,8	7,7	35,9	29,0	24,4	19,2	€ 0,1	€ 0,6	€ 2,9	€ 2,3	€ 2,0	€ 1,5
0,8	7,7	25,5	39,4	21,8	19,2	€ 0,1	€ 0,6	€ 2,0	€ 3,2	€ 1,7	€ 1,5
1,7	10,4	10,4	10,4	10,4	10,4	€ 0,1	€ 0,8	€ 0,8	€ 0,8	€ 0,8	€ 0,8
0,8	7,5	22,1	21,6	19,0	19,0	€ 0,1	€ 0,6	€ 1,8	€ 1,7	€ 1,5	€ 1,5
-	-	2,3	3,9	-	-	€ -	€ -	€ 0,2	€ 0,3	€ -	€ -
0,8	7,5	22,1	24,2	19,0	19,0	€ 0,1	€ 0,6	€ 1,8	€ 1,9	€ 1,5	€ 1,5
0,8	6,1	16,3	16,6	12,7	12,7	€ 0,1	€ 0,5	€ 1,3	€ 1,3	€ 1,0	€ 1,0
-	-	1,1	2,0	-	-	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
1,0	6,2	6,2	6,2	6,2	6,2	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
1,0	6,2	6,2	6,2	6,2	6,2	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
39,2	174,8	308,1	316,7	233,1	198,8	€ 2,3	€ 17,0	€ 29,1	€ 30,1	€ 21,0	€ 18,0
-	-	-	-	-	-	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
-	-	-	-	-	-	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
24,6	59,6	99,2	98,6	79,9	69,5	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
3,6	20,9	23,9	18,8	14,7	14,7	€ 0,9	€ 5,2	€ 6,0	€ 4,6	€ 3,7	€ 3,7
11,0	94,3	184,9	203,3	138,6	114,7	€ 1,4	€ 11,8	€ 23,1	€ 25,4	€ 17,3	€ 14,3
47,9	246,6	492,0	507,8	374,7	329,9	€ 2,8	€ 21,4	€ 42,7	€ 44,2	€ 31,3	€ 27,5

Scenario Hergebruik

Row Labels	Bedrijf	Sum of Totaal uren	Sum of Kosten
Kosten backfill		723.264	52.469.120
	CLAS	117.040	9.363.200
	CLSK	117.040	9.363.200
	CZSK	114.440	9.155.200
	DEF	53.600	4.288.000
	DMO	89.968	7.197.440
	DOPS	6.160	492.800
	DOSCO	92.568	7.405.440
	KMAR	65.048	5.203.840
	P-domein	3.080	-
	PME	32.160	-
	PMH	32.160	-
		1.270.700	117.437.500
Kosten inhuur	DEF		
	DEF, SI, SAP		
	JIVC M&F	427.560	-
	SAP	96.360	24.090.000
	SI	746.780	93.347.500
Grand Total		1.993.964	169.906.620

Uren afgerond (k)	Kosten afgerond (M)
723 €	53
117 €	9
117 €	9
114 €	9
54 €	4
90 €	7
6 €	1
93 €	7
65 €	5
3 €	-
32 €	-
32 €	-
1.271 €	117
428 €	-
96 €	24
747 €	93
1.994 €	170

Soort kosten	Organisatie	Uren (k)	Kosten (M)
Backfill inzet medewerkers	CLAS	117	9
	CLSK	117	9
	CZSK	114	9
	DEF	54	4
	DMO	90	7
	DOPS	6	1
	DOSCO	93	7
	KMAR	65	5
	P-domein	3	-
	PME	32	-
	PMH	32	-
Totaal backfill		723	53
Inzet externen	SAP	96	24
	SI	747	93
Totaal externen		843	117
Inzet JIVC		428	-
Totaal		1.994	170

Scenario Nieuwe Implementatie

Row Labels	Bedrijf	Sum of Totaal uren	Sum of Kosten
Kosten backfill		719.112,00	52.136.960,00
	CLAS	114.560,00	9.164.800,00
	CLSK	114.560,00	9.164.800,00
	CZSK	111.960,00	8.956.800,00
	DEF	53.600,00	4.288.000,00
	DMO	87.488,00	6.999.040,00
	DOPS	6.160,00	492.800,00
	DOSCO	90.088,00	7.207.040,00
	KMAR	73.296,00	5.863.680,00
	P-domein	3.080,00	-
	PME	32.160,00	-
	PMH	32.160,00	-
		2.441.140,00	246.900.500,00
Kosten inhuur	DEF		
	DEF, SI, SAP		
	JIVC M&F	408.552,00	-
	SAP	96.616,00	24.154.000,00
	SI	1.165.972,00	145.746.500,00

Uren afgerond (k)	Kosten afgerond (M)
719 €	52
115 €	9
115 €	9
112 €	9
54 €	4
88 €	7
6 €	1
90 €	7
73 €	6
3 €	-
32 €	-
32 €	-
2.441 €	247
409 €	-
97 €	24
1.166 €	146

Soort kosten	Organisatie	Uren (k)	Kosten (M)
Backfill inzet medewerkers	CLAS	115	9
	CLSK	115	9
	CZSK	112	9
	DEF	54	4
	DMO	88	7
	DOPS	6	1
	DOSCO	90	7
	KMAR	73	6
	P-domein	3	-
	PME	32	-
	PMH	32	-
Totaal backfill		719	52
Inzet externen	SAP	97	24
	SI	1.166	146
	Beheer	770	77
Totaal externen		2.033	247
Inzet JIVC		409	-
Totaal		3.160	299